

Točka 3.



Vukovar, prosinac 2024. godine

**SADRŽAJ:**

<b>1. Uvod .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Osnovni podaci Društva .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Organizacijska struktura .....</b>	<b>5</b>
<b>4. Vizija, misija, ciljevi, odgovornost i transparentnost .....</b>	<b>6</b>
<b>5. Strategija.....</b>	<b>7</b>
<b>5.1. Rizici poslovanja .....</b>	<b>8</b>
<b>5.2. SWOT analiza .....</b>	<b>9</b>
<b>5.3. Uvjeti u poslovanju od značajnog utjecaja .....</b>	<b>10</b>
<b>6. Osnovni naglasci.....</b>	<b>11</b>
<b>7. Planirani račun dobiti i gubitka.....</b>	<b>12</b>
<b>7.1. Planirana struktura rashoda.....</b>	<b>13</b>
<b>7.2. Planirana struktura prihoda .....</b>	<b>15</b>
<b>8. Planirana bilanca .....</b>	<b>16</b>
<b>9. Planirani novčani tijek .....</b>	<b>18</b>
<b>10. Planirana prodaja .....</b>	<b>19</b>
<b>11. Planirana zaposlenosti i plaće .....</b>	<b>21</b>
<b>12. Planirane investicije.....</b>	<b>22</b>
<b>13. Zaključak .....</b>	<b>23</b>

## 1. Uvod

Složeno geopolitičko i ekonomsko okruženje izazvano ratom u Ukrajini, inflatorni pritisci u obliku povećanja cijena rada, energenata i materijala, poremećaji u lancima isporuke obilježili prošla razdoblja. Unatoč svim izazovima Društvo nastavlja stabilno poslovati zahvaljujući ranije akumuliranim novčanim sredstvima, iako će 2023. godinu završiti sa gubitkom.

Prilagođavanje novim tržišnim uvjetima i prepoznavanje novih poslovnih prilika postalo je posljednjih godina iznimno važno ukoliko se želi doskočiti dinamičnim promjenama koje se kontinuirano događaju u poslovnom i društvenom okruženju. Samo tako se može adekvatno odgovoriti na zahtjeve tržišta te ponuditi traženu vrhunsku uslugu. Osnova poslovanja našeg Društva su zadovoljni kupci i motivirani zaposlenici čime se nastoji ostvariti strategija i plan poslovanja Društva.

Luka-Vukovar d.o.o. svojim poslovanjem nastoji iskoristiti prednost njezine lokacije na desnoj obali Dunava te plovnosti Dunava 365 dana u godini ( razvrstana u klasu plovnosti VIc). Luka-Vukovar d.o.o. ima tehničke osobine E luke prema Europskom ugovoru o glavnim plovnim putovima od međunarodnog značaja (AGN; NN 16/98), status međunarodne luke te je od gospodarskog značaja za Republiku Hrvatsku i ima njezinu osobnu zaštitu. Ukupna površina lučkog područja iznosi 38,5 hektara , a dužina operativne obale, koje uključuje četiri veza, iznosi 450m.

Na prostoru luke postoje tri operativna željeznička kolosijeka za rukovanje brod-obala i ukrcavanje/iskrcavanje generalnog i rasutog tereta. Unutarnji cestovni sustav luke sastoji se od glavne lučke ceste, kružnog puta terminala za rukovanje materijalima, zaštićenog od vremena, i gospodarskog puta terminala za kontejnere, koji osigurava pristup sustavu javnih cesta za svaki terminal ili objekt.

Trenutni kapaciteti omogućavaju godišnji prekrcaj roba od oko 1.200.000 – 1.500.000 t, ovisno o vrsti tereta. U intermodalnom europskom prometu, Luka-Vukovar d.o.o. je postala najvažniji dio prenosnice između unutarnjih europskih plovnih putova, od Dunava preko hrvatskog teritorija, do Mediterana, čime je dobila neizmjerljiv privredni i prometni značaj, ne samo za Hrvatsku nego i za Europu.

Isto tako, Luka-Vukovar d.o.o. je od polovine 2018.g. uključena u projekt Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije pod nazivom Smart port koje mu je cilj kroz digitalizaciju i nove ekološki napredne tehnologije povećati učinkovitost rada.

## 2. Osnovni podaci Društva

### Opći podaci

**Djelatnost po NKD-u** Prekrcaj tereta  
**Adresa** Dunavski prilaz 8, Vukovar  
**Telefon** Vukovar/+385 32 441 730  
**E-pošta** [info@luka-vukovar.hr](mailto:info@luka-vukovar.hr)  
**Web** [www.luka-vukovar.hr](http://www.luka-vukovar.hr)

**Osobni identifikacijski broj** 53535248695

**Matični broj subjekta** 30072664

**Matični broj društva** 1627511

**Temeljni kapital Društva** 4.740.354 eura

**Vlasnička struktura** 100 posto vlasništvo Republike Hrvatske

**IBAN** PBZ HR84 2340 0091 1100 6623 2  
 ZABA HR14 2360 0001 1023 4216 5

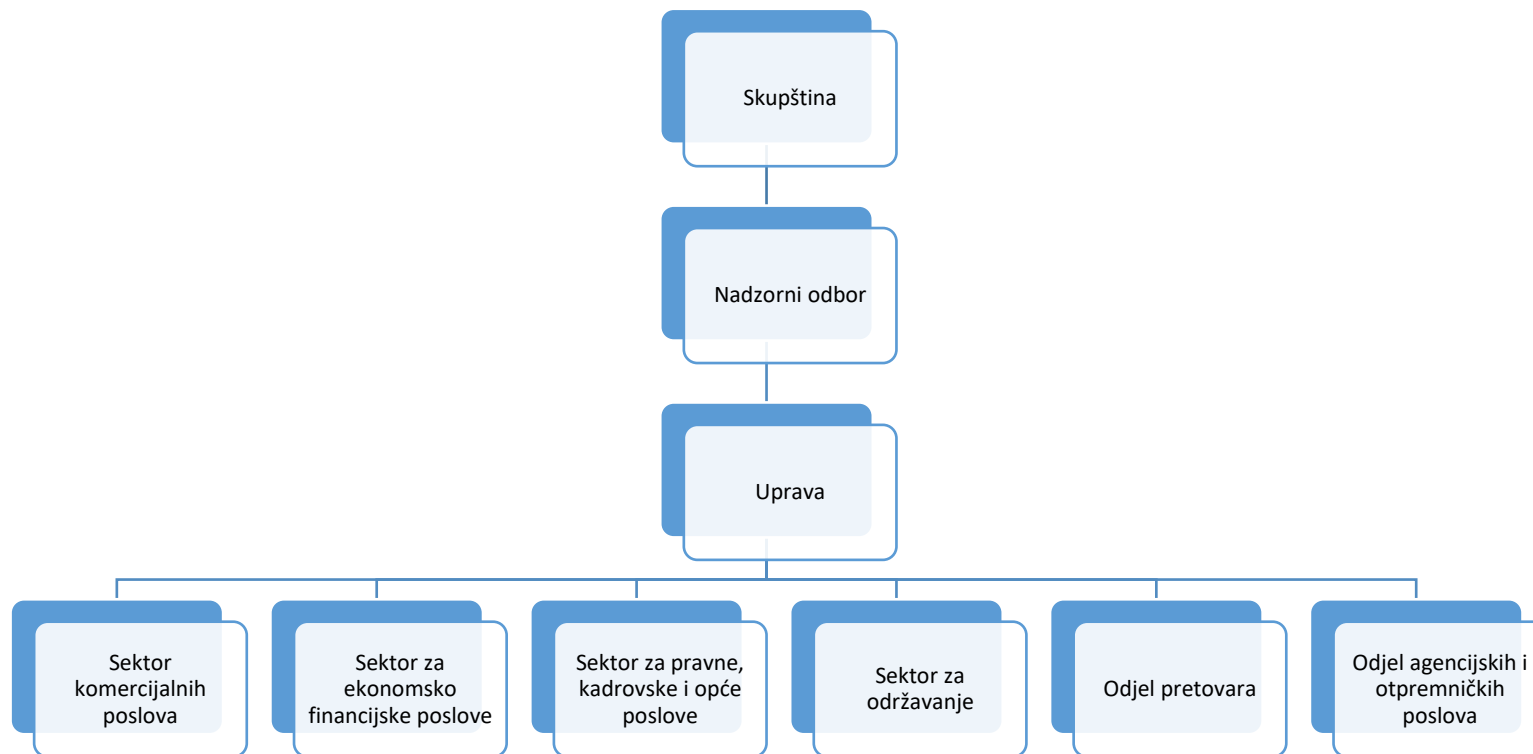
### Tijela Društva

**Uprava** Marijan Kuprešak  
 Zoran Turuk  
 Snježana Rako  
**Nadzorni odbor** Ivan Barović  
 Marija Budimir  
 Vinko Rezo  
**Skupština Društva** Vlasnik Društva/ CERP

### Osnovna djelatnost

Prekrcaj tereta

### 3. Organizacijska struktura



#### **4. Vizija, misija, ciljevi, odgovornost i transparentnost**

##### **Vizija**

Postati vodeća luka na Dunavu u ovom dijelu Europe.

##### **Misija**

Misija luke je učinkovito obavljanje lučkih prekrcajnih i skladišnih operacija nad robom za razne poslovne subjekte iz Hrvatske i inozemstva, te pružanje najkvalitetnijih usluga našim partnerima.

##### **Ciljevi**

Rezultati se mogu mjeriti samo pomoću realno postavljenih ciljeva, misije i vizije poduzeća. Imamo jasno razrađen poslovan plan, ali i znanja iz planiranja, financija i upravljanja.

##### **Odgovornost**

Veliki značaj pridodajemo društveno odgovornom poslovanju te pažnji prema okolišu.

##### **Transparentnost**

Svako djelovanje unutar tvrtke, karakterizira otvorenost, odnosno spremnost da se podaci što je moguće više učine dostupnim te na taj način nastupamo odgovorno prema široj zajednici.

## 5. Strategija

### Strategije:

- Praćenjem tržišta te zahtijeva i očekivanja korisnika radit će se na podizanju razine zadovoljstva korisnika lučkih usluga
- Obnova postojeće i osiguranje dodatnog novog alata i opreme za pretovar sve u svrhu zadovoljenja potražnje za uslugom
- Pružanjem višestrukih lučkih usluga za sve vrste tereta i smanjenjem rizika kroz veći broj korisnika usluge nastojat će se osigurati konkurentni uvjeti poslovanja za sve partnere
- Stvaranje preduvjeta za razvoj i povećanje lučkih kapaciteta
- Praćenje prometnih i lučkih trendova te povezivanje sa međunarodnim lučkim operaterima i brodarima
- Dobro reguliranim poslovnim sustavom želi se postići i najviši standardi zaštite okoliša, uključujući učinkovitu potrošnju energije
- Uključivanjem u projekte fondova EU
- Stalnim motiviranjem i uključivanjem svojih zaposlenika u ostvarivanju poslovnih procesa te ulaganjem njihovo znanje i stručnost
- Konstantnim upravljanjem i praćenjem financijskog poslovanja, odnosno savjesnim upravljanjem troškova, održavanjem postojeće likvidnosti i ostvarivanjem planirane profitabilnosti
- Praćenje i usklađivanje sa zakonskim propisima

Društvo namjerava ostvariti viziju i misiju Društva tako što je odgovorni i konkurentni lučki operater te što planira ostvariti svoj tržišni potencijal. Pouzdanošću i visokom razinom učinkovitosti Društvo namjerava pružati kvalitetne lučke usluge kroz stalno unapređenje poslovnih procesa te optimalim korištenjem vlastite opreme. Nadalje, svojom dugoročnom postojanošću na tržištu i stabilnošću Društvo dokazuje svoju dosljednost u pružanju lučkih usluga na visokoj razini.

## 5.1. Rizici poslovanja

Svojim poslovanjem Društvo je izloženo određenim rizicima poslovanja te svojim strategijama za upravljanje rizicima želi postići minimalne negativne utjecaje na financijsko stanje i poslovanje Društva.

- Konkurentnost – društvo Luka – Vukovar d.o.o. je najveća riječna luka na Dunav, te kao takva nalazi se i na području Srednje Europe gdje se odvija najveća proizvodnja žitarica. Budući da se u blizini luke Vukovar nalazi konkurentna luka koja ima ugrađenu suvremenu tehnologiju za prekrcaj žitarica, treba dugoročno planirati razvijanje luke u tom smjeru.
- Partneri – odnosi se na rizik održivosti poslovnog odnosa između postojećih poslovnih partnera budući da Društvo najveći udio svoga Srednjoročnog plana bazira na prekrcaju rasutog tereta
- Klimatske promijene – rizik klimatskih promjena uvelike može utjecati na ostvarenja Srednjoročnog plana. Naime, velike suše, velike poplave te čak i veliki minusi u temperaturama koji dovode do zaleđivanja rijeke, mogu utjecati na plovnost Dunava i ostalih rijeke, te tima utjecati hoće li se moći ispuniti planirani prekrcaji više ili manje.
- Zakonodavni rizik – Zakonom o koncesiji Društvo ima ograničeno odobrenje za rad što postavlja određene granice i okvire u poslovanju (dugoročno planiranje)
- Operativni rizici – odlazak kvalitetnog kadra zbog nedostatka motivacije, nepoštivanje zakonskih propisa i procedura te pad kvalitete izvršenih usluga



## 5.2. SWOT analiza

Kakao bi pokazatelji poslovnih aktivnosti koje su prikazane u ovom Poslovnom planu bili što transparentniji i kako bi se u optimalnom opsegu realizirali, u nastavku se daje SWOT analiza.

SWOT analiza ima za cilj identificirati prilike i prijetnje u odnosu na sustav za koje postoji mogućnost utjecaja na budućnost. Također, snage i slabosti ukazuju na to što Društvo može iskoristi i što bi trebalo popraviti.

<p><b>PREDNOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zemljopisni položaj koji pogoduje razvoju međunarodnog riječnog prometa</li> <li>• Dobra povezanost s drugim podunavskim zemljama</li> <li>• Značajna dugotrajna imovina</li> <li>• Društveno odgovorno ponašanje</li> <li>• Dugogodišnje iskustvo</li> <li>• Brza usluga pretovara</li> </ul>	<p><b>SLABOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotrajala suprastruktura , dotrajala oprema</li> <li>• Nedovoljna informiranost o prednostima unutarnje plovidbe što dovodi do manje atraktivnost unutarnje plovidbe u odnosu na ostale grane prometa</li> <li>• Nedovoljna izgrađena infrastruktura</li> <li>• Nepostojanje dugoročnih ugovora između Društva i korisnika usluge Društva</li> </ul>
<p><b>PRILIKE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plovnost Dunava tokom gotovo cijele godine</li> <li>• Liderstvo u riječnom prometu na području Republike Hrvatske</li> <li>• Stvaranje jasne vizije razvoja Društva</li> <li>• Edukacija i motiviranost zaposlenika</li> <li>• Dobra povezanost s drugim oblicima prometa (željeznica, cesta)</li> <li>• Povezivanje sa gospodarsko – poduzetničkom zonom</li> <li>• Uključivanje u intermodalni promet</li> <li>• Mogućnost financiranja projekata iz EU fondova</li> <li>• Mogućnost uključivanja u transnacionalne EU projekte te stjecanje novih iskustava i znanja</li> <li>• Povezivanje sa lukama iz drugih zemalja kako bi se stekla dodatna iskustva i provela u praksu (know-how)</li> </ul>	<p><b>PRIJETNJE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koncesijski ugovor do 2026. godine</li> <li>• Slabo razvijeno gospodarsko okruženje</li> <li>• Infrastruktura je u vlasništvu Republike Hrvatske što otežava/uzrokuje sporost u realizaciji projekata ( država financira projekte kroz lučke uprave)</li> <li>• Preklapanje projekata od državnog interesa sa projektima Društva ( Kanal Dunav – Sava)</li> </ul>

### 5.3. Uvjeti u poslovanju od značajnog utjecaja

Poslovanje Društva regulirano je Zakonom o lukama unutarnjih voda te Zakonom o koncesiji na temelju kojega Društvo posluje odnosno je dobilo koncesiju za rad do 2026. godine, što u određenoj mjeri stavlja okvire poslovanja (dugoročna ulaganja i planiranja).

Gospodarsko okruženje ima veliku ulogu kod potražnje za prekrcajnim uslugama. Poboljšanjem gospodarskog okruženja na razini države i regije, Luka – Vukovar d.o.o. se može nadati povećanju potražnje prekrcajnih usluga.

Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture donijelo je „*Strategiju prometnog razvoja Hrvatske 2017.-2030.*“ u kojem je Luka Vukovar klasificirana kao osnovna TEN-T luka te zbog svoga položaja ima veliki razvojni potencijal (smještena na dunavskom plovnom putu, veličina područja na kojem je smještena luka, prometna povezanost).

Prema Europskom ugovoru o glavnim unutarnjim plovnim putovima od međunarodnog značaja, luka Vukovar udovoljava uvjetima plovnosti (minimalni gaz je osiguran tijekom cijele godine), dok je karakteristični gaz (gaz od 2,50m najmanje 240 dana godišnje) osiguran prosječno 77 posto što je jedan od prednosti luke Vukovar u odnosu na ostale riječne luke.

Planira se i iskoristiti potencijal plovidbe unutarnjim plovnim putovima u segmentu turizma, odnosno prijevozu putnika.

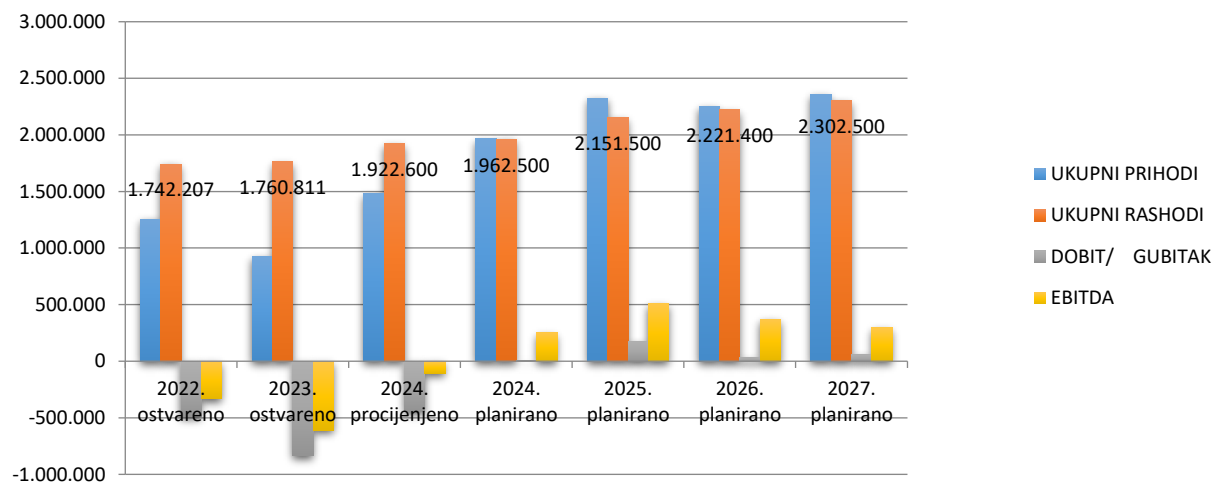
Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture navodi kao jedan od problema unutarnjih luka nepostojanje logističkog koncepta za uporabu postojeće lučke infrastrukture. Luke i pripadajuća lučka područja se trebaju razviti u skladu sa strategijom logistike i intermodalnog prijevoza kojim će se razviti logistički centri u sklopu poslovnih zona te pružati dodatnu vrijednost. Odvijanjem gospodarske djelatnosti u poslovnim zonama planira se potaknuti ekonomično korištenje lučkih kapaciteta.

## 6. Osnovni naglasci

Iznosi u €

Naziv pozicije	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o. / 22. o.	Indeks 24. pr. / 23. o.	Indeks 24. pl. / 23. o.	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	1.255.084	925.484	1.481.940	1.964.257	2.325.100	2.255.000	2.360.000	<b>74</b>	<b>160</b>	<b>212</b>	<b>118</b>	<b>97</b>	<b>105</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	1.742.207	1.760.811	1.922.600	1.962.500	2.151.500	2.221.400	2.302.500	<b>101</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>110</b>	<b>103</b>	<b>104</b>
<b>DOBIT/ GUBITAK</b>	<b>-487.123</b>	<b>-835.327</b>	<b>-440.660</b>	<b>1.757</b>	<b>173.600</b>	<b>33.600</b>	<b>57.500</b>	<b>171</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>9880</b>	<b>19</b>	<b>171</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-329.651</b>	<b>-608.965</b>	<b>-105.660</b>	<b>251.757</b>	<b>508.600</b>	<b>368.600</b>	<b>295.000</b>	<b>185</b>	<b>17</b>	<b>-41</b>	<b>202</b>	<b>72</b>	<b>80</b>
<b>prihod od prodaje</b>	1.096.050	747.766	680.000	1.887.257	2.005.000	2.105.000	2.210.000	<b>68</b>	<b>91</b>	<b>252</b>	<b>106</b>	<b>105</b>	<b>105</b>
<b>pretovar (tone)</b>	210.866	113.021	99.375	331.840	367.750	386.138	760.916	<b>54</b>	<b>88</b>	<b>294</b>	<b>111</b>	<b>105</b>	<b>197</b>
<b>neto povećanje ili smanjenje novčanih tokova</b>	-1.600.669	-380.941	245.977	150.000	983.288	385.273	-79.943	<b>24</b>	<b>-65</b>	<b>-39</b>	<b>656</b>	<b>39</b>	<b>-21</b>

Planirani ukupni prihodi u Srednjoročnom planu za razdoblje 2025. -2027. godine rastu 1- 5%, sukladno planiranom porastu pretovara, izuzev 2026. godine (u 2025. godini se planiralo dodatno povećanje prihoda zbog prodaje neoperativne imovine). Ukupni rashodi također rastu sa rastom prometa. Društvo u Srednjoročnom planu predviđa dobit kroz cijelo planirano razdoblje. Amortizacija će se povećavati zbog predviđenih većih investicija, kao i EBITDA.



## 7. Planirani račun dobiti i gubitka

Iznosi u €

Naziv pozicije	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o. / 22. o.	Indeks 24. pr. / 23. o.	Indeks 24. pl. / 23. o.	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
Prihodi od prodaje	1.096.050	747.766	680.000	1.887.257	2.005.000	2.105.000	2.210.000	68	91	252	106	105	105
Ostali poslovni prihodi	151.719	167.609	776.940	77.000	320.100	150.000	150.000	110	464	46	416	47	100
Financijski prihodi	7.315	10.109	25000	0	0	0	0	138	247	0			
<b>Prihodi</b>	<b>1.255.084</b>	<b>925.484</b>	<b>1.481.940</b>	<b>1.964.257</b>	<b>2.325.100</b>	<b>2.255.000</b>	<b>2.360.000</b>	<b>74</b>	<b>160</b>	<b>212</b>	<b>118</b>	<b>97</b>	<b>105</b>
Materijalni troškovi	531.261	411.423	394.500	525.000	498.000	522.900	548.000	77	96	128	95	105	105
Troškovi osoblja	834.454	887.703	950.000	970.000	1.085.000	1.138.000	1.184.000	106	107	109	112	105	104
Amortizacija	157.472	226.362	335.000	250.000	335.000	335.000	335.000	144	148	110	134	100	100
Ostali troškovi	216.153	222.872	211.100	205.000	201.500	211.500	221.500	103	95	92	98	105	105
Financijski rashodi	2.867	12.451	32000	12.500	32.000	14.000	14.000	434	257	100	256	44	100
<b>Rashodi</b>	<b>1.742.207</b>	<b>1.760.811</b>	<b>1.922.600</b>	<b>1.962.500</b>	<b>2.151.500</b>	<b>2.221.400</b>	<b>2.302.500</b>	<b>101</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>110</b>	<b>103</b>	<b>104</b>
<b>Dobit/gubitak</b>	<b>-487.123</b>	<b>-835.327</b>	<b>-440.660</b>	<b>1.757</b>	<b>173.600</b>	<b>33.600</b>	<b>57.500</b>	<b>171</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>9880</b>	<b>19</b>	<b>171</b>

U Srednjoročnom planu Društvo ima namjeru povećanje prihoda od 2-5% (u 2025. godini se planiralo dodatno povećanje prihoda zbog prodaje neoperativne imovine). Planirani prekrcaj tereta također ima tendenciju rasta kroz planirano razdoblje, dok je prosječna cijena usluge formirana na planu porasta cijena od 2025. godinu ovisno o vrsti robe koja se pretovara. Također se planira i povećanje rashoda na svim pozicijama, zbog povećanja cijena nekih energenata, te najave povećanja minimalne plaće od 2025. godine.

## 7.1. Planirana struktura rashoda

Iznosi u €

Naziv pozicije	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o. / 22. o.	Indeks 24. pr. / 23. o.	Indeks 24. pl. / 23. o.	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
Materijalni troškovi	531.261	<b>411.423</b>	<b>394.500</b>	<b>525.000</b>	<b>498.000</b>	522.900	548.000	<b>77</b>	<b>96</b>	<b>128</b>	<b>95</b>	<b>105</b>	<b>105</b>
Troškovi osoblja	834.454	<b>887.703</b>	<b>950.000</b>	<b>970.000</b>	<b>1.085.000</b>	1.138.000	1.184.000	<b>106</b>	<b>107</b>	<b>109</b>	<b>112</b>	<b>105</b>	<b>104</b>
Amortizacija	157.472	<b>226.362</b>	<b>335.000</b>	<b>250.000</b>	<b>335.000</b>	335.000	335.000	<b>144</b>	<b>148</b>	<b>110</b>	<b>134</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Ostali troškovi	216.153	<b>222.872</b>	<b>211.100</b>	<b>205.000</b>	<b>201.500</b>	211.500	221.500	<b>103</b>	<b>95</b>	<b>92</b>	<b>98</b>	<b>105</b>	<b>105</b>
Financijski rashodi	2.867	<b>12.451</b>	<b>32000</b>	<b>12.500</b>	<b>32.000</b>	14.000	14.000	<b>434</b>	<b>257</b>	<b>100</b>	<b>256</b>	<b>44</b>	<b>100</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1.742.207</b>	<b>1.760.811</b>	<b>1.922.600</b>	<b>1.962.500</b>	<b>2.151.500</b>	<b>2.221.400</b>	<b>2.302.500</b>	<b>101</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>110</b>	<b>103</b>	<b>104</b>

U Strateškom planu predviđa se rast rashoda od 2-5%. Planirana se i veće povećanje materijalnih troškova, zbog visokih cijena energenata. Razlog takvom povećanju leži i u povećanju prekrcajnih tona, kada zbog povećanja pretovara dolazi do povećanja potrošnje goriva, električne energije te ostalog materijala koji je potreban za odvijanje poslovnih procesa. Najvažnije stavke materijalnih troškova su benzin za pogon strojeva, električna energija i utrošeni rezervni dijelovi. Navedene stavke su podložne promjenama ovisno o kretanju cijena na tržištu.

Planirani troškovi osoblja također rastu budući da se ulaganjem u dodatno osposobljavanje radnika planira i povećanje plaća, te zbog planiranog rasta pretovara povećava se potreba za zapošljavanjem nove radne snage. Planirani trošak amortizacije također predviđa rast u planiranom razdoblju zbog novih investicija koje se planiraju ostvariti.

Naziv pozicije	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o. / 22. o.	Indeks 24. pr. / 23. o.	Indeks 24. pl. / 23. o.	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
Troškovi sirovina i materijala	229.779	141.400	105.000	230.000	180.000	189.000	198.000	62	74	163	78	105	105
Troškovi prodane robe	8.477	88						1	0	0	0	0	0
Ostali vanjski troškovi	293.006	269.934	289.500	295.000	318.000	333.900	350.000	92	107	109	108	105	105
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>531.262</b>	<b>411.423</b>	<b>394.500</b>	<b>525.000</b>	<b>498.000</b>	<b>522.900</b>	<b>548.000</b>	<b>77</b>	<b>96</b>	<b>128</b>	<b>95</b>	<b>105</b>	<b>105</b>

Najveći materijalni troškovi su Ostali vanjski troškovi te će najviše rasti u promatranom razdoblju budući da su u njima sadržani Troškovi usluge kupcima koji proizlaze iz agencijskih usluga. Troškovi sirovina i materijala također će rasti, najviše u 2027. godini zbog planiranih većih troškova održavanja dotrajale opreme.

Naziv pozicije	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o. / 22. o.	Indeks 24. pr. / 23. o.	Indeks 24. pl. / 23. o.	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
Neto plaće i nadnice	556.873	590.875	636.500	648.445	726.950	763.000	800.000	106	108	110	112	105	105
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	159.104	171.102	185.200	183.718	208.862	219.000	220.000	108	108	107	114	105	100
Doprinosi na plaće	118.477	125.726	128.300	137.837	149.188	156.000	164.000	106	102	110	108	105	105
<b>Troškovi osoblja</b>	<b>820.542</b>	<b>887.703</b>	<b>950.000</b>	<b>970.000</b>	<b>1.085.000</b>	<b>1.138.000</b>	<b>1.184.000</b>	<b>108</b>	<b>107</b>	<b>109</b>	<b>112</b>	<b>105</b>	<b>104</b>

Troškovi plaće također imaju tendenciju rasta kroz promatrani period. U 2025. godini je najveće povećanje troškova osoblja zbog usklađenja satnica sa Uredbom o minimalnoj plaći za 2025. godinu. Nadalje, pojavljuje se i potreba za novom radnom snagom porastom pretovara i povećanjem obujma posla u određenim segmentima poslovanja.

## 7.2. Planirana struktura prihoda

Iznosi u

Naziv pozicije	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o. / 22. o.	Indeks 24. pr. / 23. o.	Indeks 24. pl. / 23. o.	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
Domaće tržište	686.770	414.897	414.800	868.138	1.142.850	1.115.650	1.171.300	60	100	209	132	98	105
Inozemno tržište	409.280	332.869	265.200	1.019.119	862.150	989.350	1.038.700	81	80	306	85	115	105
Ostali poslovni prihodi	151.719	167.609	776.940	77.000	320.100	150.000	150.000	110	464	46	416	47	100
Financijski prihodi	7.315	10.109	25000	0	0	0	0	138	247	0			
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1.255.084</b>	<b>925.484</b>	<b>1.481.940</b>	<b>1.964.257</b>	<b>2.325.100</b>	<b>2.255.000</b>	<b>2.360.000</b>	<b>74</b>	<b>160</b>	<b>212</b>	<b>118</b>	<b>97</b>	<b>105</b>

Najveći dio poslovnih prihoda Društvo planira ostvariti na domaćem tržištu. Kroz promatrano razdoblje Društvo planira postepeno povećati udio prihoda ostvarenih na inozemnom tržištu. Ukupni prihodi će velikim dijelom rasti zbog planiranog povećanja pretovara.

## 8. Planirana bilanca

Iznosi u €

Naziv pozicije	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o. / 22. o.	Indeks 24. pr. / 23. o.	Indeks 24. pl. / 23. o.	Indeks 25. pl. / 2 4. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>2.018.613</b>	<b>2.102.346</b>	<b>1.111.366</b>	<b>1.879.570</b>	<b>587.747</b>	<b>615.678</b>	<b>655.461</b>	<b>104</b>	<b>53</b>	<b>89</b>	<b>31</b>	<b>105</b>	<b>106</b>
Nematerijalna imovina	459.506	565.502	459.415	456.961	353.961	353.961	353.961	123	81	81	77	100	100
Materijalna imovina	1.370.749	1.390.343	547.307	1.321.775	174.809	261.717	301.500	101	39	95	13	150	115
Financijska imovina	188.358	146.501	104.645	100.834	58.977	0	0	78	71	69	58	0	
Potraživanja	0	0	0	0		0	0						
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>1.801.864</b>	<b>1.404.058</b>	<b>1.646.056</b>	<b>1.345.000</b>	<b>2.254.344</b>	<b>2.144.716</b>	<b>2.069.773</b>	<b>78</b>	<b>117</b>	<b>96</b>	<b>168</b>	<b>95</b>	<b>97</b>
Zalihe	174.183	192.481	200.000	190.000	190.000	210.000	210.000	111	104	99	100	111	100
Potraživanja	201.662	166.497	1.155.000	255.000	265.000	275.000	280.000	83	694	153	104	104	102
Kratkotrajna financijska imovina	1.000.000	1000000	0	0	525000	0	0	100	0	0		0	
Novac	426.020	45.079	291.056	900.000	1.274.344	1.659.716	1.579.773	11	646	1996	142	130	95
<b>PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>	<b>74.571</b>	<b>53.269</b>	<b>29.646</b>	<b>28.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>50.000</b>	<b>71</b>	<b>56</b>	<b>53</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>167</b>
<b>AKTIVA</b>	<b>3.895.048</b>	<b>3.559.673</b>	<b>2.787.068</b>	<b>3.252.570</b>	<b>2.872.091</b>	<b>2.790.394</b>	<b>2.775.234</b>	<b>91</b>	<b>78</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>97</b>	<b>99</b>
<b>TEMELJNI KAPITAL</b>	<b>4.740.354</b>	<b>4.740.354</b>	<b>4.740.350</b>	<b>4.740.354</b>	<b>4.740.350</b>	<b>4.740.350</b>	<b>4.740.350</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Zadržani gubitak	-662.108	-1.149.231	-1.984.554	-1.952.760	-2.425.214	-2.251.614	-2.218.014	174	173	170	124	93	99
Dobit/gubitak razdoblja	-487.123	-835.327	-440.660	1.757	173.600	33.600	57.500	171	53	0	9880	19	171
Dugoročne obveze	0	285330,33	215.675	215675	149.315	79.664	0		76	76	69	53	0
Kratkoročne obveze	110.147	368.483	149.754	141.543	169.394	188.394	195.398	335	41	38	120	111	104
<b>ODGOĐENO PRIZNAVANJE PRIHODA I TROŠKOVA BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>	<b>193.778</b>	<b>150.063</b>	<b>106.503</b>	<b>106.000</b>	<b>64.646</b>			<b>77</b>	<b>71</b>	<b>71</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	
<b>PASIVA</b>	<b>3.895.048</b>	<b>3.559.673</b>	<b>2.787.068</b>	<b>3.252.570</b>	<b>2.872.091</b>	<b>2.790.394</b>	<b>2.775.234</b>	<b>91</b>	<b>78</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>97</b>	<b>99</b>



U planiranom razdoblju Društvo predviđa smanjenje vrijednosti dugotrajne imovine zbog obračuna amortizacije te prodaje neoperativne imovine – zemljišta, dok s druge strane očekuje rast kratkotrajne imovine zbog povećanja potraživanja od kupaca te povećanje stanja novca i novčanih ekvivalenata. Planirano stanje novca i novčanih ekvivalenata se povećalo zbog planiranih povećanja priljeva novčanih sredstava iz poslovnih aktivnosti. Kratkoročne obveze su veće uslijed povećanja obveza prema dobavljačima (povećane potrebe zbog povećanja prekrcaja), te povećanja bruto plaća zaposlenika. Odgođeno priznavanje prihoda budućeg razdoblja je manje u svakoj planiranoj godini, a odnosi se na potpore kod zajedničkog ulaganja sa Javnom ustanovom Lučkom upravom Vukovar prilikom nabavke jedne dizalice.

## 9. Planirani novčani tijek

Naziv pozicije	Iznosi u												
	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 23. o / 22. o	Indeks 24. pr. / 23. o	Indeks 24. pl./ 23. o	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.	Indeks 27. pl. / 26. pl.
<b>NOVAC NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>2.026.688</b>	<b>426.020</b>	<b>45.079</b>	<b>750.000</b>	<b>291.056</b>	<b>1.274.344</b>	<b>1.659.716</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>176</b>	<b>39</b>	<b>438</b>	<b>130</b>
Novčani primici od poslovnih aktivnosti	1.362.201	997.707	884.945	1.850.500	2.083.288	2.321.372	2.345.057	73	89	185	113	111	101
Novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-1.870.313	-1.419.761	-1.741.329	1.570.500	1.895.000	-1.841.000	-2.250.000	76	123	111	121	97	122
<b>NETO novac od POSLOVNIH aktivnosti</b>	<b>-508.112</b>	<b>-422.054</b>	<b>-856.384</b>	<b>280.000</b>	<b>188.288</b>	<b>480.372</b>	<b>95.057</b>	<b>83</b>	<b>203</b>	<b>-66</b>	<b>67</b>	<b>255</b>	<b>20</b>
Novčani primici od investicijskih aktivnosti	4.723	23.303	525.000	0	1.175.000	25.000	25.000	493					
Novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-97.280	-384.225	-7.639	-80.000	-10.000	-50.000	-200.000	395	2	21	13	500	400
<b>NETO novac od INVESTICIJSKIH aktivnosti</b>	<b>-92.557</b>	<b>-360.923</b>	<b>517.361</b>	<b>-80.000</b>	<b>1.165.000</b>	<b>-25.000</b>	<b>-175.000</b>	<b>390</b>	<b>-143</b>	<b>22</b>	<b>-1456</b>	<b>-2</b>	<b>700</b>
Novčani primici od financijskih aktivnosti	0	1.451.807	855.000	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-1.000.000	-1.049.771	-270.000	-50.000	-370.000	-70.000	0	0	26	5	0	19	0
<b>NETO novac od FINANCIJSKIH aktivnosti</b>	<b>-1.000.000</b>	<b>402.036</b>	<b>585.000</b>	<b>-50.000</b>	<b>-370.000</b>	<b>-70.000</b>	<b>0</b>	<b>-40</b>	<b>146</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>
<b>NETO POVEĆANJE/SMANJENJE NOVCA</b>	<b>-1.600.668</b>	<b>-380.941</b>	<b>245.977</b>	<b>150.000</b>	<b>983.288</b>	<b>385.372</b>	<b>-79.943</b>	<b>433</b>	<b>-65</b>	<b>-39</b>	<b>656</b>	<b>39</b>	<b>-21</b>
<b>NOVAC NA KRAJU RAZDOBLJA</b>	<b>426.020</b>	<b>45.079</b>	<b>291.056</b>	<b>900.000</b>	<b>1.274.344</b>	<b>1.659.716</b>	<b>1.579.773</b>	<b>11</b>	<b>646</b>	<b>1996</b>	<b>142</b>	<b>130</b>	<b>95</b>

Planirano stanje novca i novčanih ekvivalenta nakon trogodišnjeg strateškog plana iznosi 1,58 mil. eura. Budući da se planira povećanje prekrcaja, odnosno potraživanja, predviđa se da će dio ostati na računu te tako utjecati na rast novčanih sredstava.

Planirani novčani tijek iz poslovnih aktivnosti je pozitivan budući da društvo sve svoje obveze izvršava na vrijeme, te se u dijelu novčanih primitaka od kupaca očekuje da će biti dostatno za pokriće novčanih izdataka od poslovnih aktivnosti.

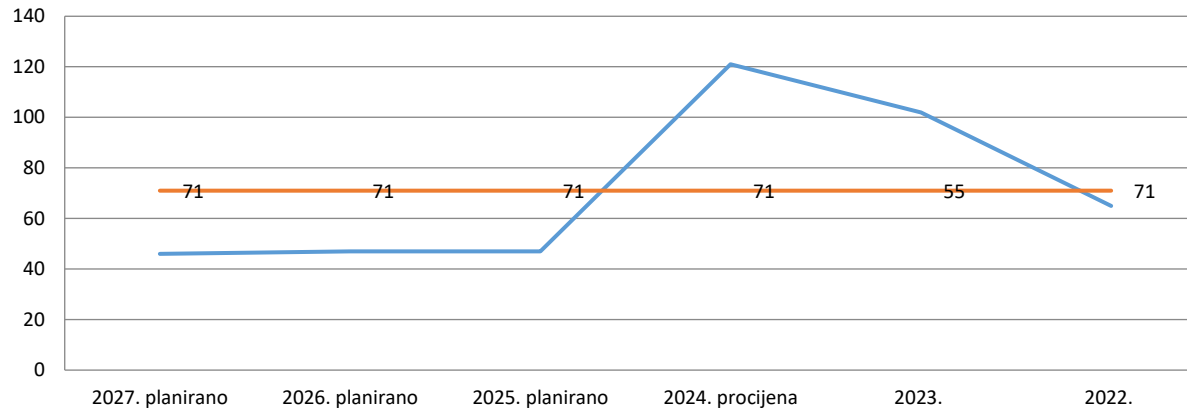
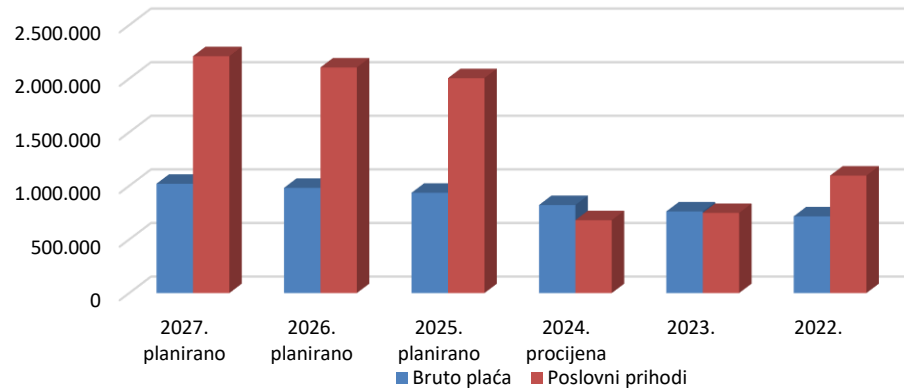
## 10. Planirana prodaja

(u tonama)

Usluge	2022. ostvareno	2023. ostvareno	2024. procijenjeno	2024. planirano	2025. planirano	2026. planirano	2027. planirano	Indeks 22. o / 21. o	Indeks 23. pr. / 22. o.	Indeks 23. pl. / 22. o.	Indeks 24. pl./ 23. pl.	Indeks 25. pl. / 24. pl.	Indeks 26. pl. / 25. pl.
Pakirani tereti-građevinski blok u paletama	21.416	7.975	4.782	21.000	21.000	21.840	22.714	37	60	263	100	104	104
Pakirani tereti-šećer u paletama	1.018						0	0					
Pakirani tereti-gnojivo u vrećama	13.041	10.049	5.321	26.000	26.000	27.040	28.122	77	53	259	100	104	104
Pakirani tereti-šećer u vrećama	1.002					0	0	0					
Pakirani tereti-teška soda			2.372			0	0						
<b>Ukupno za grupu Pakirani tereti</b>	<b>36.477</b>	<b>18.023</b>	<b>12.475</b>	<b>47.000</b>	<b>47.000</b>	<b>48.880</b>	<b>50.835</b>	<b>49</b>	<b>69</b>	<b>261</b>	<b>100</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
<i>Generalni tereti - žica u kolutu</i>	7.980	24.981	137	50.000	50.000	51.500	53.560	313	1	200	100	103	104
<i>Generalni tereti - čelik u šipkama</i>	83	697				13.390	13.926	840	0	0			104
<i>Generalni tereti - limovi u paketima</i>	2.286	2.352	1.818	13.000	13.000	10.300	10.712	103	77	553	100	79	104
<i>Generalni tereti - ingoti</i>	718			10.000	10.000			0			100	0	
<b>Ukupno za grupu Generalni tereti</b>	<b>11.067</b>	<b>28.030</b>	<b>1.955</b>	<b>73.000</b>	<b>73.000</b>	<b>75.190</b>	<b>78.198</b>	<b>253</b>	<b>7</b>	<b>260</b>	<b>100</b>	<b>103</b>	<b>104</b>
<i>Rasuti tereti - ugljen i koks</i>	68.734	1.597	2.000	60.000		0	0	2	125	3758	0		
<i>Rasuti tereti - umjetno gnojivo</i>	30.812	32.248	36.905	77.500	71.750	79.830	83.023	105	114	240	93	111	104
<i>Rasuti tereti - žitarice</i>	8.501	2.296		11.300	8.000	8.240	8.570	27	0	492	71	103	104
<i>Rasuti tereti - uljarice</i>	20.595	5.319	2.719	14.750	8.000	8.240	8.570	26	51	277	54	103	104
<i>Rasuti tereti - staro željezo i otpaci</i>	0	0		18.000		0	0				0		
<i>Rasuti tereti - željezna troska</i>	0		8.771		120.000	123.600	128.544					103	104
<i>Rasuti tereti - šljunak prirodni, šljunčani i ostal</i>	34.380	24.867	32.062	30.000	30.000	30.900	32.136	72	129	121	100	103	104
<i>Rasuti tereti - sol</i>	0	0				0	0						
<b>Ukupno za grupu Rasuti tereti</b>	<b>163.022</b>	<b>66.327</b>	<b>82.457</b>	<b>211.550</b>	<b>237.750</b>	<b>250.810</b>	<b>260.842</b>	<b>41</b>	<b>124</b>	<b>319</b>	<b>112</b>	<b>105</b>	<b>104</b>
<i>Teški tereti od 3t do 63t</i>	265	640		290	290	299	311	242	0	45	100	103	104
<b>Ukupno za grupu Teški tereti, kontejneri, plovila</b>	<b>265</b>	<b>640</b>	<b>0</b>	<b>290</b>		<b>299</b>	<b>311</b>	<b>242</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>0</b>		<b>104</b>
<b>5 Drvo i proizvodi od drveta</b>													
<i>Usluga: 0518 Iskrcaj trupaca topole</i>	10.000	0	2.187		10.000	0	0	0				0	
<b>Ukupno za grupu Drvo</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>2.187</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				<b>0</b>	
<b>Ukupno za Transportne usluge</b>	<b>210.865</b>	<b>113.021</b>	<b>99.075</b>	<b>331.840</b>	<b>367.750</b>	<b>374.880</b>	<b>389.875</b>	<b>54</b>	<b>88</b>	<b>294</b>	<b>111</b>	<b>102</b>	<b>104</b>

Planirani prekrcaj u budućem razdoblju će se povećavati oprezno po 3-4% (zbog rizika koji mogu utjecati na poslovanje, a na koje Društvo ne može utjecati). Društvo polako planirane smanjenje usluga na domaćem tržištu, uz istovremeno povećanje usluga na inozemnom tržištu u odnosu na procjenu za 2024. godinu. Prosječne cijene usluge pretovara po vrstama usluga su uglavnom na približno istoj razini.

### 11. Planirana zaposlenosti i plaće



Udjel plaća u poslovnim prihodima (%)

Prirordan odljev zaposlenika zbog odlaska u punu starosnu mirovinu očekuje se tijekom srednjoročnog plana, te se planira zamjena novim kadrom. Budući da se u strateškom planu predviđa rast prihoda, udjel bruto plaće u poslovnim prihodima se smanjuje, dok se razina bruto plaća povećava.

## 12. Planirane investicije

Nakon obavljenih pregleda svih alata i opreme, Društvo planira veća investicijska ulaganja u dotrajalu imovinu (dizalice), te kupovinu novih alata za pretovar tereta kako bismo ostvarili dodatnu konkurentnost na tržištu. Također, Društvo planira kupovinu novog osobnog automobila (česta potreba za automobilu kod turističke sezone kruzera).

Od velikih ulaganja u radne strojeve i opremu u Luci- Vukovar d.o.o. u narednom razdoblju, ovisno o mogućnostima i prihodima su slijedeći:

- potrebno je popraviti mini utovarivač CAT 226B ili nabaviti novi mini utovarivač – vrijednost investicije novoga stroja je oko 45 000 eura;
- investicije u dizalicu HMK 170, izmjena senzorskih čvorišta i senzora;
- generalni remont ili zamjenu motora na velikom utovarivaču CAT 950H;
- nabava novog viličara 10T.

Za financijski plan potrebno je zatražiti ponude od izvođača i trgovaca. Teško je predvidjeti hitnost i redoslijed jer ovisi o količini posla koji je pred nama.

Nabavka jeftinije opreme u vidu guma za strojeve ili čeličnih užadi za dizalice ovisi o količini pretovarene robe, izgledno je da će doći do izmjene guma na utovarivaču i manjim viličarima.

Plan je ulagati i u ekologiju kroz investicije u solarnu elektranu. Dodatno se time žele ostvariti i uštede zbog visokih cijena električne energije. Ovisno o potrebama Luke-Vukovar d.o.o. za električnom energijom pristupiti će nabavci solarne elektrane odgovarajućih kapaciteta. Investicija će biti financirana djelom iz vlastitih izvora sredstava, a djelom iz investicijskog kredita. Kod nabavke strojeva, gledat će se da se nabavljaju strojevi na alternativni pogon, uvažavajući pritom struku vezano za prirodu posla koji će obavljati.

Plan je ulagati i u ekologiju kroz investicije u solarnu elektranu. Dodatno se time žele ostvariti i uštede zbog visokih cijena električne energije. Ovisno o potrebama Luke-Vukovar d.o.o. za električnom energijom pristupiti će nabavci solarne elektrane odgovarajućih kapaciteta. Investicija će biti financirana djelom iz vlastitih izvora sredstava, a djelom iz investicijskog kredita.

Luka-Vukovar d.o.o. je identificirana od strane Ministarstva regionalnog razvoj i fondova europske unije za sudjelovanje u pilot projektu „ Smart Port „.

Projekt je zamišljen da se u suradnji sa partnerom Simens Hrvatska napravi najbolji model suradnje na iznalaženju rješenja samo održivosti Luke zajedno sa ekološkom komponentom iste. Napravljeni su preliminarni sastanci sa društvom Simensom Hrvatska te su im dostavljeni svi tehničko-tehnološki podaci vezano za projekt.

### 13. Zaključak

Geopolitička zbivanja u okruženju (rat Ukrajine i Rusije) uzrokovale su mnoge promjene na globalnom tržištu (rast cijena), te su se povećali i postojeći poremećaji u globalnoj logistici i distribucijskim lancima. Moguće je i za očekivati dodatne indirektno negativne posljedice u vidu daljnjih poskupljenja određenih sirovina, energenata i usluga čiji financijski utjecaj u ovom trenutku nije moguće procijeniti.

Neki kupci Društva koji u svojoj proizvodnji koriste određene energente, promijenili su politiku poslovanja zbog visokih cijena, odnosno obustavili su proizvodnju. Ta odluka se odrazila značajno na poslovanje Društva. Na poslovanje Društva je snažno utjecao i oružani sukob na teritoriju Ukrajine koji je prouzročio neizvjesnost u pogledu isporuke roba i usluga iz Rusije i Ukrajine u Europu, pogotovo robe koja prometuje rijekom Dunavom (veliki dio brodara s kojima Društvo posluje je iz Ukrajine). Nadalje, utjecaj klimatskih promjena ostavio je traga i na poslovanju Društva tijekom ljetnih mjeseci. Veliki pad vodostaja utjecao je na ograničenje količine tereta koja se tovari na objekte sukladno vodostaju. Zbog malih količina tereta koji su mogli prevoziti u ljetnim mjesecima, brodarima se nije isplatilo preuzimati posao, te je došlo do drastičnog pada pretovara tereta u Društvu. Sve navedeno je utjecalo na pad prihoda, dok je rast cijena glavnih energenata (diesela i struje), te inflacija u državi utjecali na povećanje rashoda. Dio navedenih poskupljenja pokušalo se anulirati povećanjima cijena početkom godine, te se svakako nada poboljšanju poslovanja u narednom razdoblju (pronalazak novih tržišta, novih usluga).

Prilagođavanje novim tržišnim uvjetima i prepoznavanje novih poslovnih prilika postalo je posljednjih godina iznimno važno ukoliko se želi doskočiti dinamičnim promjenama koje se kontinuirano događaju u poslovnom i društvenom okruženju.

Posljednje godine obilježene su velikim inflatornim procesima. Iz istih razloga Društvo je bilo primorano korigirati cijene svojih usluga. Društvo je pristupilo analizi svih troškova, te donijelo odluku o povećanju cijena ovisno o pojedinoj vrsti pretovara.

Društvo se trudi maksimalno iskoristiti raspoložive lučke kapacitete i tržišne potencijale. Kako bi ojačalo poziciju na tržištu, Društvo namjera u predstojećem razdoblju poduzeti određene aktivnosti koje će biti usmjerene na ostvarivanje vizije i misije Društva. Društvo će nastojati ostvariti svoje ciljeve u financijskom poslovanju kroz ostvarivanje određenih pokazatelja uspješnosti, kroz izvršene pretovarene tone, te ulaganjem u potrebno postrojenje i opremu. Kako bi se ostvario plan Društva, Društvo će usmjeriti sve svoje snage što boljem ostvarenju planiranog poslovnog rezultata i koji će time osigurati sredstva za ostvarenje Srednjoročnog plana. Namjerava se zadržati trenutni model upravljanja lukom kroz stabilno i kompetentno upravljanje te promicanjem proaktivne organizacijske klime koja je usmjerena na dobro obavljanje poslova motiviranih zaposlenika i pozitivan socijalni dijalog. Pružanjem višestrukih lučkih usluga za sve vrste tereta i smanjenjem rizika kroz veći broj korisnika usluge nastojat će se osigurati konkurentni uvjeti poslovanja za sve partnere. Dobro reguliranim poslovnim sustavom želi se postići i najviši standardi zaštite okoliša, uključujući učinkovitu potrošnju energije. Društvo očekuje pozitivni dijalog s institucijama za koje će podržati razvoj luke.

Zbog činjenice da Društvo djeluje u poslovnom okruženju koje određuje specifičnosti industrije i s obzirom na prirodu lučkih operacija, Društvo će se truditi uspostaviti odgovarajuću ravnotežu između lučkog, logističkog, poslovnog i institucionalnog sustava. U narednom razdoblju prvenstveno će se usredotočiti na luku i poslovni sustav koji će biti u stalnoj interakciji s logističkim sustavom (zbog potpune ponude usluga u logističkom lancu). Istodobno će uvjeti poslovanja ovisiti o institucionalnom sustavu kojem se treba posebno posvetiti kako bi se dobila podrška razvoju luke.

Društvo planira ulagati u svoje ljudske potencijale kroz programe školovanja i usavršavanja djelatnika na svim područjima. Nadalje, ulagat će i kroz demografske mjere poticanja unapređenja obitelji koji bi jamčili ostanak na ovom području. Isto tako, Društvo će nastaviti sa stimulativnim mjerama prema zaposlenima u vidu izvrsno ostvarenih rezultata razdoblja kroz razrađeni sustav stimulacija i nagrađivanja. Plan je ulagati i u ekologiju kroz investicije u solarnu elektranu, te ostalo opremu koja ide na ekološki prihvatljiviji pogon. Nadalje planira se modernizirati/revitalizirati postojeća oprema (dizalice), ugradnjom naprednijeg upravljačkog sustava, a financirana djelom iz vlastitih izvora sredstava, a djelom iz investicijskog kredita.

Član uprave – direktor Društva:

Marijan Kuprešak, univ.spec.oec.