



Plan poslovanja za 2026. godinu

Vukovar, prosinac 2025. godine

SADRŽAJ:

1. Uvod	3
2. Osnovni podaci Društva	4
3. Organizacijska struktura	5
4. Vizija, misija, ciljevi, odgovornost i transparentnost	6
5. Strategija poslovanja	7
6. Osnovni naglasci	8
7. Planirani račun dobiti i gubitka.....	9
8. Planirana bilanca	13
9. Planirani sektorski i prirodni pokazatelji poslovanja	15
10. Planirana prodaja	16
11. Planirana zaposlenost i plaće	18
12. Planirane investicije.....	19
13. Zaključak	20

1. Uvod

Složeno geopolitičko i ekonomsko okruženje izazvano ratom u svijetu, inflatorni pritisci u obliku povećanja cijene rada, energenata i materijala, poremećaji u lancima isporuke obilježili su proteklo razdoblje. Unatoč svim izazovima Društvo nastavlja poslovati zahvaljujući kreditnom zaduženju-revolving kreditu Zagrebačke banke z obrtna sredstva, iako će 2025. godinu završiti sa gubitkom.

Prilagođavanje novim tržišnim uvjetima i prepoznavanje novih poslovnih prilika postalo je posljednjih godina iznimno važno ukoliko se želi doskočiti dinamičnim promjenama koje se kontinuirano događaju u poslovnom i društvenom okruženju. Samo tako se može adekvatno odgovoriti na zahtjeve tržišta te ponuditi traženu vrhunsku uslugu. Osnova poslovanja našeg Društva su zadovoljni kupci i motivirani zaposlenici čime se nastoji ostvariti strategija i plan poslovanja Društva.

Luka-Vukovar d.o.o. svojim poslovanjem nastoji iskoristiti prednost njezine lokacije na desnoj obali Dunava te plovnosti Dunava 365 dana u godini (razvrstana u klasu plovnosti VIc). Luka-Vukovar d.o.o. ima tehničke osobine E luke prema Europskom ugovoru o glavnim plovnim putovima od međunarodnog značaja (AGN; NN 16/98), status međunarodne luke te je od gospodarskog značaja za Republiku Hrvatsku i ima njezinu osobnu zaštitu. Ukupna površina lučkog područja iznosi 38,5 hektara , a dužina operativne obale, koje uključuje četiri veza, iznosi 450m.

Na prostoru luke postoje tri operativna željeznička kolosijeka za rukovanje brod-obala i ukrcavanje/iskrcavanje generalnog i rasutog tereta. Unutarnji cestovni sustav luke sastoji se od glavne lučke ceste, kružnog puta terminala za rukovanje materijalima, zaštićenog od vremena, i gospodarskog puta terminala za kontejnere, koji osigurava pristup sustavu javnih cesta za svaki terminal ili objekt.

Trenutni kapaciteti omogućavaju godišnji prekrcaj roba od oko 1.200.000 – 1.500.000 t, ovisno o vrsti tereta. U intermodalnom europskom prometu, Luka-Vukovar d.o.o. je postala najvažniji dio prenosnice između unutarnjih europskih plovnih putova, od Dunava preko hrvatskog teritorija, do Mediterana, čime je dobila neizmjerljiv privredni i prometni značaj, ne samo za Hrvatsku nego i za Europu.

Uprava Luke-Vukovar je krajem 2025 godine uz suglasnost NO provela iskaz interesa za dokapitalizaciju društva. Temeljem prikupljenih iskaza pokazalo se da postoji jaki interes međunarodnih i domaćih investitora za strateško povezivanje što će biti prioritet u narednom periodu.

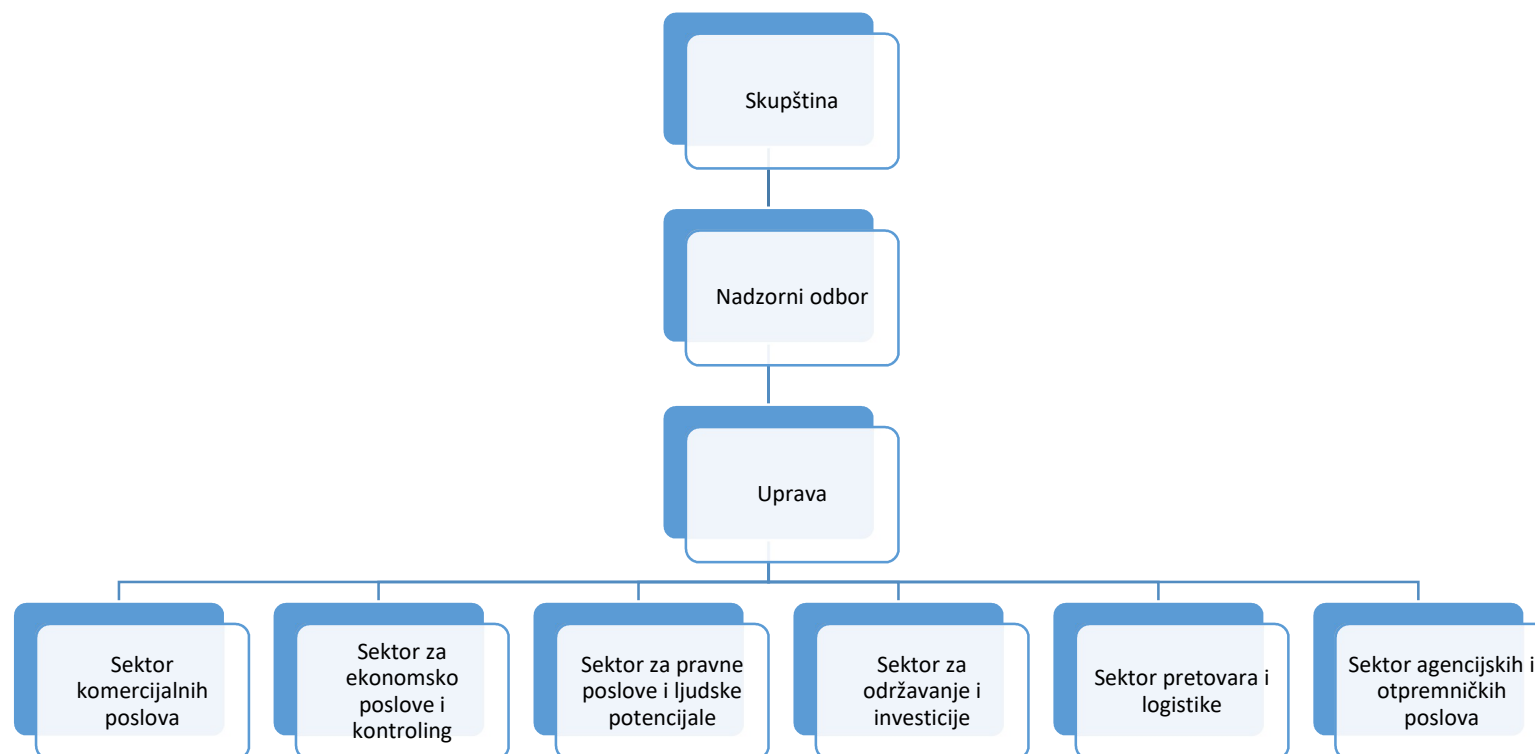
Isto tako u narednom razdoblju najveći izazovi će biti ishođenje nove koncesije na buduće 25-togodišnje razdoblje te kroz pronalazak strateškog partnera donijeti plan investicija za budući period koji će značiti rast i razvoj Luke-Vukovar.

Nastavlja se proces prodaje neoperativne imovine-zemljišta od 16,5 ha LUV koja je procijenjena na 2.607.000 eura. Predmet se nalazi na Ministarstvu graditeljstva, prostornog uređenja i državne imovine na daljnjem postupanju.

2. Osnovni podaci Društva

Opći podaci		Tijela Društva	
Djelatnost po NKD-u	Prekrcaj tereta	Uprava	Marijan Kuprešak
Adresa	Dunavski prilaz 8, Vukovar		
Telefon	Vukovar/+385 32 441 730	Nadzorni odbor	Zoran Turuk Snježana Rako Ivan Barović Marija Budimir Vinko Rezo
E-pošta	info@luka-vukovar.hr		
Web	www.luka-vukovar.hr	Skupština Društva	Vlasnik Društva/ CERP
Osobni identifikacijski broj	53535248695		
Matični broj subjekta	30072664		
Matični broj društva	1627511		
Temeljni kapital Društva	4.740.350 eura		
Vlasnička struktura	100 posto vlasništvo Republike Hrvatske		
IBAN	PBZ HR84 2340 0091 1100 6623 2 ZABA HR14 2360 0001 1023 4216 5		
		Osnovna djelatnost	
		Prekrcaj tereta	

3. Organizacijska struktura



4. Vizija, misija, ciljevi, odgovornost i transparentnost

Vizija

Postati vodeća luka na Dunavu u ovom dijelu Europe.

Misija

Misija luke je učinkovito obavljanje lučkih prekrcajnih i skladišnih operacija nad robom za razne poslovne subjekte iz Hrvatske i inozemstva, te pružanje najkvalitetnijih usluga našim partnerima.

Ciljevi

Rezultati se mogu mjeriti samo pomoću realno postavljenih ciljeva, misije i vizije poduzeća. Imamo jasno razrađen poslovan plan, ali i znanja iz planiranja, financija i upravljanja.

Odgovornost

Veliki značaj pridodajemo društveno odgovornom poslovanju te pažnji prema okolišu.

Transparentnost

Svako djelovanje unutar tvrtke, karakterizira otvorenost, odnosno spremnost da se podaci što je moguće više učine dostupnim te na taj način nastupamo odgovorno prema široj zajednici.

5. Strategija poslovanja

Strategije:

- Praćenjem tržišta te zahtijeva i očekivanja korisnika radit će se na podizanju razine zadovoljstva korisnika lučkih usluga
- Obnova postojeće i osiguranje dodatnog novog alata i opreme za pretovar, sve u svrhu zadovoljenja potražnje za uslugom
- Pružanjem višestrukih lučkih usluga za sve vrste tereta i smanjenjem rizika kroz veći broj korisnika usluge nastojat će se osigurati konkurentni uvjeti poslovanja za sve partnere
- Stvaranje preduvjeta za razvoj i povećanje lučkih kapaciteta
- Praćenje prometnih i lučkih trendova te povezivanje sa međunarodnim lučkim operaterima i brodarima
- Dobro reguliranim poslovnim sustavom želi se postići i najviši standardi zaštite okoliša, uključujući učinkovitu potrošnju energije
- Uključivanjem u projekte fondova EU
- Stalnim motiviranjem i uključivanjem svojih zaposlenika u ostvarivanju poslovnih procesa te ulaganjem njihovo znanje i stručnost
- Konstantnim upravljanjem i praćenjem financijskog poslovanja, odnosno savjesnim upravljanjem troškova, održavanjem postojeće likvidnosti i ostvarivanjem planirane profitabilnosti
- Praćenje i usklađivanje sa zakonskim propisima

Društvo namjerava ostvariti viziju i misiju Društva tako što je odgovorni i konkurentni lučki operater te što planira ostvariti svoj tržišni potencijal.

Pouzdanost i visokom razinom učinkovitosti Društvo namjerava pružati kvalitetne lučke usluge kroz stalno unapređenje poslovnih procesa te optimalnim korištenjem vlastite opreme. Nadalje, svojom dugoročnom postojanošću na tržištu i stabilnošću Društvo dokazuje svoju dosljednost u pružanju lučkih usluga na visokoj razini.

6. Osnovni naglasci

Iznosi u €

Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
UKUPNI PRIHODI	2.282.000	1.141.197	2.325.100	850.019	1.964.257	43	49	134	118	98	200
UKUPNI RASHODI	2.281.400	1.881.963	2.151.500	1.928.096	1.962.500	98	87	98	110	106	121
DOBIT/GUBITAK	600	-740.766	173.600	-1.078.077	1.757	-61359	-427	69	9880	0	0
EBITDA	349.600	-105.660	251.757	-608.965	251.757	-242	-42	17	100	139	-331
Prihod od prodaje	2.132.000	960.272	2.005.000	668.199	1.887.257	35	48	144	106	106	222
Pretovar (tone)	375.179	202.734	358.040	94.558	331.840	30	90	334	111	105	185

Planirani ukupni prihodi za 2026. godinu iznose 2.282.000 eura, dok ukupni planirani rashodi iznose 2.281.400 eura.

Društvo za 2026. godinu planira dobit od 600 eura, a planirana EBITDA iznosi 349.600 eura.

Planira se povećanje prekrcaja tereta u 2026. godini za odnosu na procjenu za 2025. godinu iznosi 85 % , te povećanje prihoda od prodaje sukladno povećanju plana prekrcaja tereta te prihoda od prodaje od neoperativne imovine.

Planira se korigiranje cijena usluge pretovara ovisno o vrsti usluge, budući da je povećanju cijena energenta u proteklm godinama utjecalo na poskupljenje troškova pretovara.

7. Planirani račun dobiti i gubitka

Iznosi u €

Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
Prihodi od prodaje	2.132.000	960.272	2.005.000	668.199	1.887.257	35	48	144	106	106	222
Ostali poslovni prihodi	150.000	180.910	320.100	168.602	77.000	219	57	107	416	47	83
Financijski prihodi	0	16	0	13.218	0	0	0	0	0	0	0
Prihodi	2.282.000	1.141.197	2.325.100	850.019	1.964.257	43	49	134	118	98	200
Materijalni troškovi	522.900	259.144	498.000	423.880	525.000	81	52	61	95	105	202
Troškovi osoblja	1.198.000	1.008.373	1.085.000	946.143	970.000	98	93	107	112	110	119
Amortizacija	335.000	283.113	335.000	334.161	250.000	134	85	85	134	100	118
Ostali troškovi	211.500	305.578	201.500	192.870	205.000	94	152	158	98	105	69
Financijski rashodi	14.000	25.755	32.000	31.042	12.500	248	80	83	256	44	54
Rashodi	2.281.400	1.881.963	2.151.500	1.928.096	1.962.500	98	87	98	110	106	121
Dobit/gubitak	600	-740.766	173.600	1.078.077	1.757	-61359	-427	69	9880	0	0

Društvo u 2026. godini planira ostvariti dobit od 600 eura, što je u odnosu na planiranu 2025. godinu znatno slabiji rezultat, zbog prihoda od prodaje zemljišta – neoperativne imovine.

Zbog gore navedenih zbivanja u svijetu koja će se po svemu sudeći nastaviti i u 2026. godini, najava rasta minimalne plaće u 2026. godini (NN 124/2024 Uredba o visini minimalne plaće za 2026. godinu) planira se povećanje materijalnih troškova za 5% i planiranih troškova osoblja za 10%.

Shodno svemu, Društvo planira povećati pretovar temeljem upita i ugovora koje je već potpisala sa svojim poslovnim partnerima kao što su Petrokemija, Labstation i dr., što bi trebalo rezultirati povećanjem planiranih prihoda za 2026. godinu.

7.1. Planirana struktura rashoda

Iznosi u €

Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
Materijalni troškovi	522.900	259.144	498.000	423.880	525.000	81	52	61	95	105	202
Troškovi osoblja	1.198.000	1.008.373	1.085.000	946.143	970.000	98	93	107	112	110	119
Amortizacija	335.000	283.113	335.000	334.161	250.000	134	85	85	134	100	118
Ostali troškovi	211.500	305.578	201.500	192.870	205.000	94	152	158	98	105	69
Financijski rashodi	14.000	25.755	32.000	31.042	12.500	248	80	83	256	44	54
UKUPNI RASHODI	2.281.400	1.881.963	2.151.500	1.928.096	1.962.500	98	87	98	110	106	121

Planirani rashodi za 2026. godinu su veći za 6% u odnosu na plan za 2025. godinu. Planirani materijalni troškovi su veći za 5% u odnosu na plan za 2025. godinu zbog planiranog povećanja pretovara. Veliki materijalni troškovi su rezultat visokih cijena energenata. Najvažnije stavke materijalnih troškova su benzin za pogon strojeva, električna energija i utrošeni rezervni dijelovi. Navedene stavke su podložne promjenama ovisno o kretanju cijena na tržištu, a budući da ih Društvo koristi u izvršenju usluga, povećavaju su linearno sa rastom pretovara.

Planirani troškovi osoblja su veći za 10 % u odnosu na plan za 2025. godinu, budući da Društvo mora uskladiti plaće sa Uredbom o minimalnoj plaći za 2026. godinu. Planirani trošak amortizacije je veći za 18% u odnosu na procjenu za 2025. godinu. Planirani ostali troškovi su 5 % veći od plana za 2025. godinu.

7.1.1. Planirana struktura većih troškova

Iznosi u €

Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
Troškovi sirovina i materijala	189.000	129.505	180.000	127.246	230.000	55	72	102	78	105	146
Ostali vanjski troškovi	210.000	304.229	200.000	185.401	200.000	93	152	164	100	105	69
UKUPNI RASHODI	399.000	433.734	380.000	312.647	430.000	73	114	139	88	105	92

Planirani materijalni troškovi za 2026. godinu su manji za 8% u odnosu na procjenu za 2025. godine (-34.734 eura). Najveći rast materijalnih troškova se očekuje na poziciji troškova električne energije. Prosječna cijena benzina za pogon strojeva je i dalje na visokoj razini što povećava troškove pretovara linearno sa povećanjem pretovara.

Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
Neto plaće i nadnice	803.000	666.731	726.950	633.921	648.445	98	92	105	112	110	120
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	239.000	198.825	208.862	178.164	183.718	97	95	112	114	114	120
Doprinosi na plaće	156.000	142.817	149.188	134.058	137.837	97	96	107	108	105	109
Troškovi osoblja	1.198.000	1.008.373	1.085.000	946.143	970.000	98	93	107	112	110	119

Iznosi u €

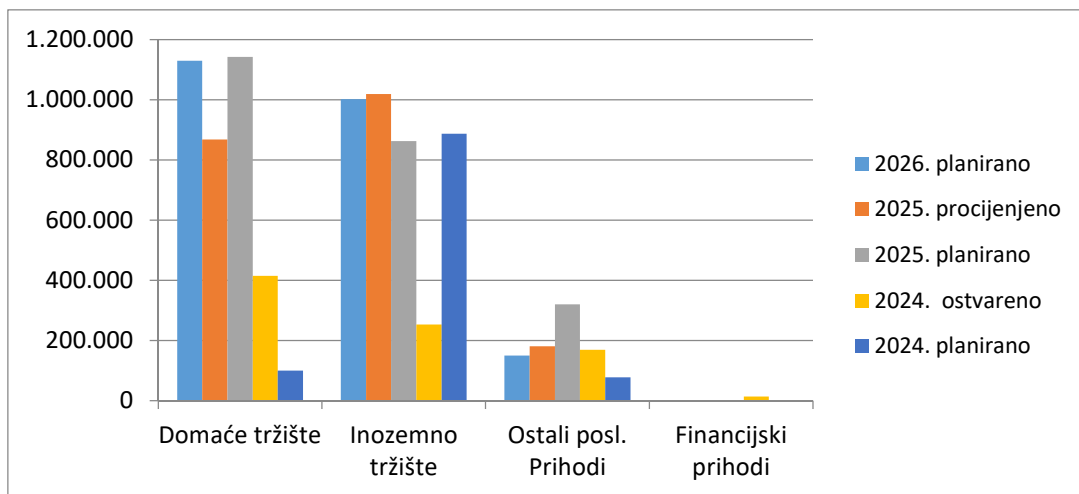
Planirani trošak osoblja je za 19% veći u odnosu na procijenjeni trošak osoblja za 2025. godinu. Društvo planira i zaposliti nove radnike ukoliko dođe do znatnog povećanja prometa.

7.2. Planirana struktura prihoda

Iznosi u €

Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
Domaće tržište	1.129.960	560.272	1.142.850	414.800	868.138	48	49	135	132	99	202
Inozemno tržište	1.002.040	400.000	862.150	253.399	1.019.119	25	46	158	85	116	251
Ostali posl. Prihodi	150.000	180.910	320.100	168.602	77.000	219	57	107	416	47	83
Financijski prihodi		15		13.218		#DIV/0!	#DIV/0!	0	#DIV/0!	#DIV/0!	0
UKUPNI PRIHODI	2.282.000	1.141.197	2.325.100	850.019	1.964.257	43	49	134	118	98	200

U 2026. godini Društvo planira povećanje ukupnih prihoda za 10% u odnosu na procjenu za 2025. godinu.



8. Planirana bilanca

Iznosi u €

Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
DUGOTRAJNA IMOVINA	615.678	1.518.050	587.747	1.768.248	1.879.570	94	258	86	31	105	41
Nematerijalna imovina	353.961	368.136	353.961	459.415	456.961	101	104	80	77	100	96
Materijalna imovina	261.717	1.086.663	174.809	1.204.190	1.321.775	91	622	90	13	150	24
Financijska imovina	0	63.251	58.977	104.644	100.834	104	107	60	58	0	0
Potraživanja	0	0	0	0	0						
KRATKOTRAJNA IMOVINA	2.141.716	569.187	2.284.344	400.882	1.373.000	29	25	142	166	94	376
Zalihe	210.000	170.451	190.000	186.997	190.000	98	90	91	100	111	123
Potraživanja	242.000	148.991	265.000	101.257	255.000	40	56	147	104	91	162
Kratkotrajna financijska imovina	0	0	525.000	0	0						
Novac	1.659.716	225.634	1.274.344	82.186	900.000	9	18	275	142	130	736

PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA	30.000	24.112	30.000	30.442	28.000	109	80	79	107	100	124
AKTIVA	2.757.394	2.087.237	2.872.091	2.169.130	3.252.570	67	73	96	88	96	132
TEMELJNI KAPITAL	4.740.350	4.740.350	4.740.350	4.740.350	4.740.354	100	100	100	100	100	100
Zadržani gubitak	- 2.251.614	-3.062.631	- 2.425.214	- 1.984.554	-1.952.760	102	126	154	124	93	74
Dobit/gubitak razdoblja	600	-740.766	173.600	- 1.078.077	1.757	-61359	-427	69	9880	0	0
Dugoročne obveze	79.664	184.650	149.315	232.038	215.675		124			53	43
Kratkoročne obveze	188.394	892.075	169.394	153.026	141.543	108	527	583	120	111	21
ODGOĐENO PRIZNAVANJE PRIHODA I TROŠKOVA BUDUĆEG RAZDOBLJA	0	73.560	64.646	106.347	106.000	100	114	69	61	0	0
PASIVA	2.757.394	2.087.237	2.872.091	2.169.130	3.252.570	67	73	96	88	96	132

U odnosu na procjenu za 2025. godinu očekuje se da će se dugotrajna imovina smanjiti u 2026. godini zbog prodaje zemljišta – neoperativne imovine. Zemljište se nalazi van lučkog područja te Republika Hrvatska ima pravo prvokupa kao vlasnik Društva.

Planirano stanje kratkotrajne imovine je više od razine procjene za 2025. godinu zbog planiranog povećanja potraživanja od kupaca. Stanje zaliha je veće u odnosu na procjenu za 2025. godinu.

Planirana potraživanja za 2025. godinu su veća za 62% u odnosu na procjenu za 2025. godinu, jer se u 2025. godini očekuje veći priljev novca od prodaje neoperativne imovine.

Planira se povećanje stanja novca i novčanih ekvivalenata na kraju 2026. godinu zbog planiranog povećanja prekrcaja, te priljeva novčanih sredstava od prodaje zemljišta.

Na poziciji dugoročne obveze se nalazi investicijski kredit koji je podignut zbog velikih ulaganja u postojeću opremu – dizalica HMK 170E, te se redovno otplaćuje.

Planirane kratkoročne obveze za 2026. godinu su manje u usporedbi sa procjenom za 2025. godinu zbog planiranog vraćanja revolving kredita od prodaje zemljišta.

9. Planirani sektorski i naturalni pokazatelji poslovanja

Naziv pozicije	Način izračuna	Koeficijenti				
		2026. planirano	2025. procijenjeno	2025. planirano	2024. ostvareno	2024. planirano
Koeficijent ubrzane likvidnosti	kratkotrajna imovina-zalihe/kratkoročne obveze	10,25	0,45	12,36	1,40	8,36
Koeficijent tekuće likvidnosti	kratkotrajna imovina/kratkoročne obveze	11,37	0,64	13,49	2,62	9,70
Koeficijent financijske stabilnosti	dugotrajna imovina/kapital+dug.obveze	0,13	0,32	0,12	0,37	0,40
Ekonomičnost ukupnog poslovanja	ukupni prihodi/ukupni rashodi	1,00	0,61	1,08	0,44	1,00
Koeficijent zaduženost	ukupne obveze/ukupna imovina	0,07	0,43	0,06	0,07	0,04
Odnos obaveza i glavnice	ukupne obveze/glavnica	0,04	0,19	0,04	0,03	0,03
Koeficijent obrtaja ukupne imovine	ukupni prihodi/ukupna imovina	0,83	0,99	0,81	0,39	0,33
Koeficijent obrtaja dugotrajne imovine	ukupni prihodi/dugotrajna imovina	3,71	1,36	3,96	0,48	0,57

Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine	ukupni prihodi/kratkotrajna imovina	1,07	3,63	1,02	2,12	0,78
Koeficijent obrtaja potraživanja	ukupni prihodi/potraživanje od kupaca	8,09	7,67	8,13	8,02	8,59
Trajanje naplate potraživanja	broj dana razdoblja/koeficijent obrtaja potraživanja	45,11	47,60	44,90	45,50	42,47
Marža ostavrenog profita	ostvarena dobit/ukupni prihodi	0,00	-0,65	0,07	-1,27	0,00

Planirani sektorski i naturalni pokazatelji su iznad ili unutar preporučenih vrijednosti te su dobar pokazatelj ostvarenja plana.

10. Planirana prodaja

(u tonama)

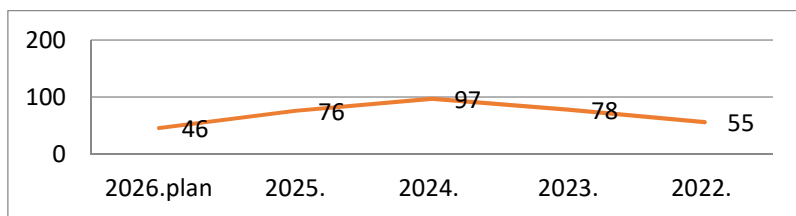
Naziv pozicije	2026. planirano	2025. procijenjen o	2025. planiran o	2024. ostvareno	2024. planirano	Indeks 24.os./ 24.pl.	Indeks 25.pr./ 25.pl.	Indeks 25.pr./ 24.os.	Indeks 25.pl./ 24.os.	Indeks 26.pl./ 25.pl.	Indeks 26 .pl./ 25.pr.
1 Pakirani tereti											
Pakirani tereti-građevinski blok u paletama	21.840		21.000	7.111	21.000	34	0	0	100	104	0
Pakirani tereti-šećer u paletama						0	0	0	0	0	0
Pakirani tereti-gnojivo u vrećama	27.040	3.065	26.000	5.321	26.000	20	12	58	100	104	882
Pakirani tereti-šećer u vrećama						0	0	0	0	0	0
Pakirani tereti-teška soda				2.372		0	0	0	0	0	0
Ukupno za grupu Pakirani tereti	48.880	3.065	47.000	14.805	47.000	31	7	21	100	104	1595
2 Generalni tereti											
<i>Generalni tereti - žica u kolutu</i>	<i>51.500</i>		<i>50.000</i>	<i>395</i>	<i>50.000</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>100</i>	<i>103</i>	
<i>Generalni tereti - čelik u šipkama</i>	<i>13.390</i>					<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>		<i>0</i>	
<i>Generalni tereti - limovi u paketima</i>	<i>10.300</i>		<i>13.000</i>	<i>1.818</i>	<i>13.000</i>	<i>14</i>	<i>0</i>		<i>100</i>	<i>79</i>	
<i>Generalni tereti - ingoti</i>			<i>10.000</i>		<i>10.000</i>	<i>0</i>	<i>0</i>		<i>100</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Ukupno za grupu Generalni tereti	75.190	0	73.000	2.213	73.000	3	0	0	100	103	#DIV/0!
3 Rasuti tereti											
<i>Rasuti tereti - ugljen i koks</i>				<i>2.000</i>	<i>60.000</i>	<i>3</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Rasuti tereti - umjetno gnojivo</i>	<i>79.830</i>	<i>27.069</i>	<i>71.750</i>	<i>31.905</i>	<i>77.500</i>	<i>41</i>	<i>38</i>	<i>85</i>	<i>93</i>	<i>111</i>	<i>295</i>
<i>Rasuti tereti - žitarice</i>	<i>8.240</i>	<i>1.800</i>	<i>8.000</i>		<i>11.300</i>	<i>0</i>	<i>23</i>	<i>0</i>	<i>71</i>	<i>103</i>	<i>458</i>

<i>Rasuti tereti - uljarice</i>	8.240	9.500	8.000	2.719	14.750	18	119	349	54	103	87
<i>Rasuti tereti - staro željezo i otpaci</i>					18.000	0	0	0	0	0	0
<i>Rasuti tereti - željezna troska</i>	123.600	27.000	120.000	9.718		0	0	0	0	0	0
<i>Rasuti tereti - šljunak prirodni, šljunčani i ostal</i>	30.900	126.800	30.000	31.021	30.000	103	423	409	100	103	24
<i>Rasuti tereti - sol</i>						0	0	0	0	0	0
Ukupno za grupu Rasuti tereti	250.810	192.169	237.750	77.362	211.550	37	81	248	112	105	131
4 Teški tereti, kontejneri, plovila											
<i>Teški tereti od 3t do 63t</i>	299	1.000	290	178	290	61	345	563	100	103	30
<i>Kontejneri puni i prazni</i>						0	0		0	0	0
Ukupno za grupu Teški tereti, kontejneri, plovila	299	1.000	290	178	290	61	345	563	100	103	30
5 Drvo i proizvodi od drveta											
<i>Usluga: 0518 Iskrcaj trupaca topole</i>		6.500	10.000	2.187	290	754	65	297	3448	0	0
Ukupno za grupu Drvo		6.500	290	2.187	290	754	2241	297	100	0	0
Ukupno za Transportne usluge	375.179	202.734	358.040	94.558	331.840	28	57	214	108	105	185

Planirani prekrcaj za 2026. godinu je veći za 85% od procjene za 2025. godinu.

Planira se povećanje prekrcaja tereta normalizacijom situacije na geopolitičkoj sceni (prekid rata između Ukrajine i Rusije).

11. Planirana zaposlenost i plaće



Udio plaća u poslovnim prihodima (%)

Naziv pozicije	2022.	2023.	2024.	2025. pr	2026. planirano	Indeks bruto plaća 26 pl/24	Indeks neto plaća 26 pl/25 pr
Prosječan broj zaposlenih	61	60	61	52	55	90	106
Bruto II plaća	834.454	1.085.000	943.823	1.008.373	1.198.000	127	119
Neto plaća	556.873	726.950	632.572	666.731	803.000	127	120
Prosječna bruto II plaća	1.140	1.507	1.289	1.616	1.815	141	112
Prosječna neto plaća	892	1.165	1.014	1.068	1.287	127	120

Luka-Vukovar d.o.o. planira nova zapošljavanja tijekom 2026. godine gdje se ukaže potreba za novom radnom snagom. Planirana prosječna neto plaća po radniku umanjena za doprinose, poreze i prireze za 2026. godine je 1.287 eura (bruto II 1.815 eura).

12. Planirane investicije

Nakon obavljenih pregleda svih alata i opreme, Društvo planira veća investicijska ulaganja u dotrajalu imovinu (dizalice), te kupovinu novih alata za pretovar tereta kako bismo ostvarili dodatnu konkurentnost na tržištu.

Od velikih ulaganja u radne strojeve i opremu u Luci- Vukovar d.o.o. u narednom razdoblju, ovisno o mogućnostima i prihodima su slijedeći:

- potrebno je popraviti mini utovarivač CAT 226B ili nabaviti novi mini utovarivač – vrijednost investicije novoga stroja je oko 45 000 eura;
- generalni remont ili zamjenu motora na velikom utovarivaču CAT 950H;
- nabava novog viličara 10T.

Za financijski plan potrebno je zatražiti ponude od izvođača i trgovaca. Teško je predvidjeti hitnost i redoslijed jer ovisi o količini posla koji je pred nama.

Nabavka jeftinije opreme u vidu guma za strojeve ili čeličnih užadi za dizalice ovisi o količini pretovarene robe, izgledno je da će doći do izmjene guma na utovarivaču i manjim viličarima.

Plan je ulagati i u ekologiju kroz investicije u solarnu elektranu. Dodatno se time žele ostvariti i uštede zbog visokih cijena električne energije. Ovisno o potrebama Luke-Vukovar d.o.o. za električnom energijom pristupiti će nabavci solarne elektrane odgovarajućih kapaciteta. Investicija će biti financirana djelom iz vlastitih izvora sredstava, a djelom iz investicijskog kredita. Kod nabavke strojeva, gledat će se da se nabavljaju strojevi na alternativni pogon, uvažavajući pritom struku vezano za prirodu posla koji će obavljati.

Luka-Vukovar d.o.o. je identificirana od strane Ministarstva regionalnog razvoj i fondova europske unije za sudjelovanje u pilot projektu „ Smart Port „.

Projekt je zamišljen da se u suradnji sa partnerom Siemens Hrvatska napravi najbolji model suradnje na iznalaženju rješenja samo održivosti Luke zajedno sa ekološkom komponentom iste. Napravljeni su preliminarni sastanci sa društvom Siemensom Hrvatska te su im dostavljeni svi tehničko-tehnološki podaci vezano za projekt.

13. Zaključak

Geopolitička zbivanja u okruženju (rat Ukrajine i Rusije) uzrokovale su mnoge promjene na globalnom tržištu (rast cijena), te su se povećali i postojeći poremećaji u globalnoj logistici i distribucijskim lancima. Moguće je i za očekivati dodatne indirektne negativne posljedice u vidu daljnjih poskupljenja određenih sirovina, energenata i usluga čiji financijski utjecaj u ovom trenutku nije moguće procijeniti.

Neki kupci Društva koji u svojoj proizvodnji koriste određene energente, promijenili su politiku poslovanja zbog visokih cijena, odnosno obustavili su proizvodnju. Ta odluka se odrazila značajno na poslovanje Društva. Na poslovanje Društva je snažno utjecao i oružani sukob na teritoriju Ukrajine koji je prouzročio neizvjesnost u pogledu isporuke roba i usluga iz Rusije i Ukrajine u Europu, pogotovo robe koja prometuje rijekom Dunavom (veliki dio brodara s kojima Društvo posluje je iz Ukrajine). Nadalje, utjecaj klimatskih promjena posljednjih godina ostavio je traga na poslovanju Društva tijekom ljetnih mjeseci. Veliki pad vodostaja utjecao je na ograničenje količine tereta koja se tovari na objekte sukladno vodostaju. Zbog malih količina tereta koji su mogli prevoziti u ljetnim mjesecima, brodarima se nije isplatilo preuzimati posao, te je došlo do drastičnog pada pretovara tereta u Društvu. Sve navedeno je utjecalo na pad prihoda, dok je rast cijena glavnih energenata (diesela i struje), te inflacija u državi utjecali na povećanje rashoda. Dio navedenih poskupljenja pokušalo se anulirati povećanjima cijena početkom godine, te se svakako nada poboljšanju poslovanja u narednom razdoblju (pronalazak novih tržišta, novih usluga).

Prilagođavanje novim tržišnim uvjetima i prepoznavanje novih poslovnih prilika postalo je posljednjih godina iznimno važno ukoliko se želi doskočiti dinamičnim promjenama koje se kontinuirano događaju u poslovnom i društvenom okruženju.

Posljednje godine obilježene su velikim inflatornim procesima. Iz istih razloga Društvo je bilo primorano korigirati cijene svojih usluga. Društvo je pristupilo analizi svih troškova, te donijelo odluku o povećanju cijena ovisno o pojedinoj vrsti pretovara.

Društvo se trudi maksimalno iskoristiti raspoložive lučke kapacitete i tržišne potencijale. Kako bi ojačalo poziciju na tržištu, Društvo namjera u predstojećem razdoblju poduzeti određene aktivnosti koje će biti usmjerene na ostvarivanje vizije i misije Društva. Društvo će nastojati ostvariti svoje ciljeve u financijskom poslovanju kroz ostvarivanje određenih pokazatelja uspješnosti, kroz izvršene pretovarene tone, te ulaganjem u potrebno postrojenje i opremu. Kako bi se ostvario plan Društva, Društvo će usmjeriti sve svoje snage što boljem ostvarenju planiranog poslovnog rezultata i koji će time osigurati sredstva za ostvarenje Srednjoročnog plana. Namjerava se zadržati trenutni model upravljanja lukom kroz stabilno i kompetentno upravljanje te promicanjem

proaktivne organizacijske klime koja je usmjerena na dobro obavljanje poslova motiviranih zaposlenika i pozitivan socijalni dijalog. Pružanjem višestrukih lučkih usluga za sve vrste tereta i smanjenjem rizika kroz veći broj korisnika usluge nastojat će se osigurati konkurentni uvjeti poslovanja za sve partnere. Dobro reguliranim poslovnim sustavom želi se postići i najviši standardi zaštite okoliša, uključujući učinkovitu potrošnju energije. Društvo očekuje pozitivni dijalog s institucijama za koje će podržati razvoj luke.

Zbog činjenice da Društvo djeluje u poslovnom okruženju koje određuje specifičnosti industrije i s obzirom na prirodu lučkih operacija, Društvo će se truditi uspostaviti odgovarajuću ravnotežu između lučkog, logističkog, poslovnog i institucionalnog sustava. U narednom razdoblju prvenstveno će se usredotočiti na luku i poslovni sustav koji će biti u stalnoj interakciji s logističkim sustavom (zbog potpune ponude usluga u logističkom lancu). Istodobno će uvjeti poslovanja ovisiti o institucionalnom sustavu kojem se treba posebno posvetiti kako bi se dobila podrška razvoju luke.

Društvo planira ulagati u svoje ljudske potencijale kroz programe školovanja i usavršavanja djelatnika na svim područjima. Nadalje, ulagat će i kroz demografske mjere poticanja unapređenja obitelji koji bi jamčili ostanak na ovom području. Isto tako, Društvo će nastaviti sa stimulativnim mjerama prema zaposlenima u vidu izvrsno ostvarenih rezultata razdoblja kroz razrađeni sustav stimulacija i nagrađivanja. Plan je ulagati i u ekologiju kroz investicije u solarnu elektranu, te ostalo opremu koja ide na ekološki prihvatljiviji pogon. Nadalje planira se modernizirati/revitalizirati postojeća oprema (dizalice), ugradnjom naprednijeg upravljačkog sustava, a financirana djelom iz vlastitih izvora sredstava, a djelom iz investicijskog kredita.

Najveći izazovi u 2026. godini i godinama koje dolaze će biti pronalazak strateškog partnera za dokapitalizaciju društva o čemu će naravno odlučivati vlasnik tj. RH putem Centra za restrukturiranje i prodaju te produženje koncesije na novo koncesijsko razdoblje od 25 godina prema modelu koji će garantirati održivost Luke-Vukovar d.o.o. u narednim razdobljima.

Jedan od modela je svakako i „in house,, model koji bi integrirao državnu Luku-Vukovar d.o.o. sa lučkom upravom te bi luka nastavila raditi i taj model bi garantirao opstanak i nastavak rada te ga svakako treba ozbiljno razmotrit.

Također, nastavlja se proces prodaje neoperativne imovine-zemljišta od 16,5 ha LUV koja je procijenjena na 2.607.000,00 eura. Predmet se nalazi na Ministarstvu graditeljstva, prostornog uređenja i državne imovine na daljnjem postupanju.

Član uprave – direktor Društva:

Marijan Kuprešak, univ.spec.oec.