



Plan poslovanja za 2020. godinu

Vukovar, studeni 2019. godine

SADRŽAJ:

1. Uvod	3
1.1. Uvjeti u poslovanju od značajnog utjecaja.....	3
1.2. Restrukturiranje i privatizacija Društva	4
1.3. Ostale značajne aktivnosti i uvjeti u Društvu.....	5
2. Plan računa dobiti i gubitak.....	6
2.1. Plan strukture rashoda.....	9
3. Plan novčanog tijeka.....	11
4. Plan bilance.....	12
5. Plan prodaje	14
6. Plan zaposlenosti i plaće	16
7. Planirane investicije.....	18
8. Zaključak	20

1. Uvod

Planirani ukupni prihodi za 2020. godinu iznose 15.060.896 kuna, što je 15% više od planiranih prihoda za 2019. godinu, a 5% više od procijenjenih za 2019. godinu.

Planirani ukupni rashodi za 2020. godinu iznose 14.522.050 kuna, odnosno 13% su veći od planiranih rashoda 2019. godinu, a 3% više od procijenjenih za 2019. godinu.

Planirana dobit 2020. godine iznosi 538.846 kuna, dok je EBITDA 2.018.846 kuna.

Planira se povećanje prekrcaja tereta od 4% u odnosu na procijenjen prekrcaj za 2019. godinu.

U strukturi planiranih ukupnih prihoda, planirani prihodi ostvareni od usluge prekrcaja tereta na domaćem tržištu čine 58% ili 8.708.456 kuna, što je 6% više u odnosu na procjenu za 2019. godinu, dok ostvareni prihodi od prekrcaja tereta inozemnom tržištu čine 35% ili 5.337.440 kuna, što je 6% više u odnosu na procjenu za 2019. godinu.

Planirana se blagi porast prosječne prodajne cijene usluge prekrcaja budući da u planira povećanje udjela tereta čija je usluga pretovara skuplja. No, cijena i dalje ovisi kretanja tečaja EUR-a, budući da su cijene prekrcaja izražene u Eurima, te je podložna promjenama.

Pokazatelji likvidnosti su iznad preporučenih vrijednosti.

Pokazatelji financijske stabilnosti i zaduženosti su unutar preporučenih vrijednosti.

1.1. Uvjeti u poslovanju od značajnog utjecaja

Gospodarsko okruženje ima veliku ulogu kod potražnje za prekrcajnim uslugama. Poboljšanjem gospodarskog okruženja na razini države i regije, Luka – Vukovar d.o.o. se može nadati povećanjem potražnje prekrcajnih usluga.

Ministarstvo pomorstva, prometa i infrastrukture donijelo je „*Strategiju prometnog razvoja Hrvatske 2017.-2030.*“) u kojem je Luka Vukovar klasificirana kao osnovna TEN-T luka te zbog svoga položaja ima veliki razvojni potencijal (smještena na dunavskom plovnom putu, veličina područja na kojem je smještena luka, prometna povezanost).

Prema Europskom ugovoru o glavnim unutarnjim plovnim putovima od međunarodnog značaja, luka Vukovar udovoljava uvjetima plovnosti (minimalni gaz je osiguran tijekom cijele godine), dok je karakteristični gaz (gaz od 2,50m najmanje 240 dana godišnje) osiguran prosječno 77 posto što je jedan od prednosti luke Vukovar u odnosu na ostale riječne luke.

Nadalje, „Strategija prometnog razvoja Hrvatske 2017.-2030.“ navodi i kanala Sava-Dunav kao veliki potencijal za povećanje udjela više ekoloških oblika prijevoza u Republici Hrvatskoj u kojem je uključena i luka Vukovar. Prihvatljivost izgradnje kanala biti će procijenjena kroz Studije izvodljivosti kanala.

Planira se i iskoristiti potencijal plovidbe unutarnjim plovnim putovima u segmentu turizma, odnosno prijevozu putnika.

MPPI navodi kao jedan od problema unutarnjih luka nepostojanje logističkog koncepta za uporabu postojeće lučke infrastrukture. Luke i pripadajuća lučka područja se trebaju razviti u skladu sa strategijom logistike i intermodalnog prijevoza kojim će se razviti logistički centri u sklopu poslovnih zona te pružati dodatnu vrijednost. Odvijanjem gospodarske djelatnosti u poslovnim zonama planira se potaknuti ekonomično korištenje lučkih kapaciteta.

1.2. Restrukturiranje i privatizacija Društva

Odlukom o izmjeni Odluke o utvrđivanju popisa trgovačkih društva i drugih pravnih osoba od strateškog i posebnog interesa Za Republiku Hrvatsku (NN 2/2018) od 5.1.2018., društvo Luka-Vukovar d.o.o. više nije društvo od posebnog interesa te nema više javne ovlasti. Nadalje nadležno tijelo za društvo je sada Centar za restrukturiranje i prodaju.

Centar za restrukturiranje i prodaju u svom Programu rada Centra za restrukturiranje i prodaju donosi program rada u području restrukturiranja, prodaje i korporativnog upravljanja s kojim će društvo Luka-Vukovar biti pravovremeno upoznato.

1.3. Ostale značajne aktivnosti i uvjeti u Društvu

Odlukom o prijedlogu za imenovanje člana Uprave – direktora društva Luka – Vukovar d.o.o. Klasa:024-04/18-03/1, Urbroj:360-00/02-2018-15, od 08. Veljače 2018. Godine, Centar za restrukturiranje i prodaju prihvaća prijedlog Ministarstva državne imovine te se za član Uprave – direktor društva LUKA – VUKOVAR d.o.o., imenuje

- Marijan Kuprešak

Dotadašnji član Uprave – direktor društva Tomislav Mihaljević istekom mandata odlazi u mirovinu.

Dana 28. Ožujka 2018. godine CERP donosi Odluku o prijedlogu za izbor članova Nadzornog odbora društva LUKA-VUKOVAR d.o.o., Vukovar, Klasa:024-04/18-03/2, URBROJ:360-00/02-2018-8, kojim je opozvao članove nadzornog odbora: Miroslav Beinrauh i Miroslav Mađarac

Te izabrao sljedeće članove Nadzornog odbora:

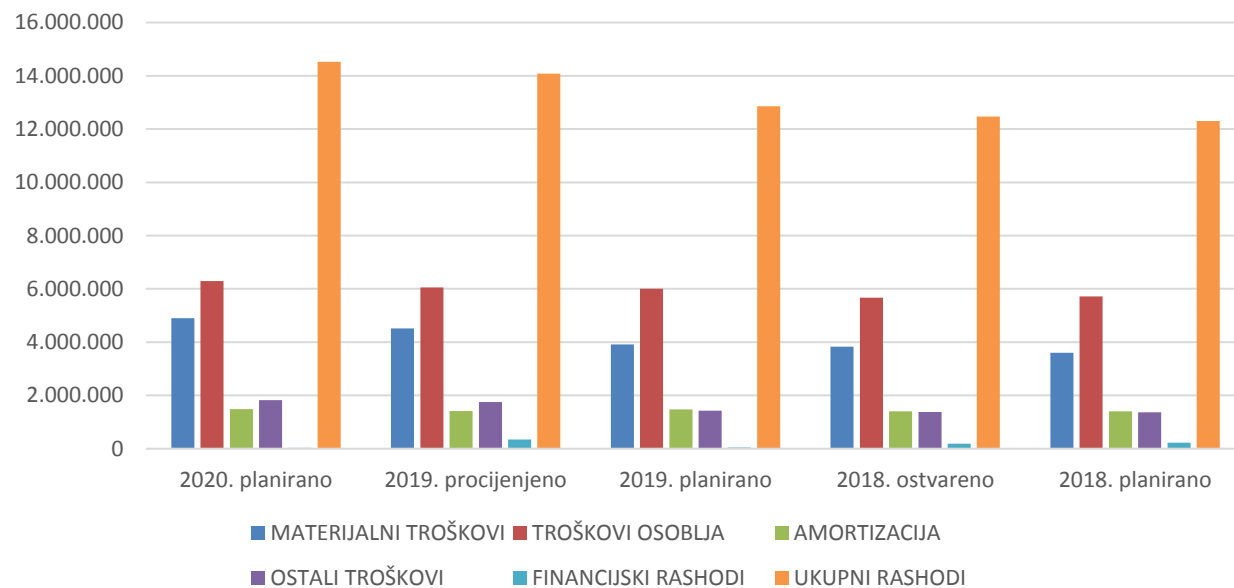
- Zoran Turuk
- Tanja Kral
- Marijana Grubišić
- Ljiljana Blažević

2. Plan računa dobiti i gubitak

Naziv pozicije	2020. planirano	2019. procijenjeno	2019. planirano	2018. ostvareno	2018. planirano	Indeks 18.os./ 18.pl.	Indeks 19.pr./ 19.pl.	Indeks 19.pr./ 18.os.	Indeks 19.pl./ 18.pl.	Indeks 20.pl./ 19.pl.	Indeks 20.pl./ 19.pr.
UKUPNI PRIHODI	15.060.896	14.347.972	13.132.026	12.624.622	12.386.832	102	109	114	106	115	105
UKUPNI RASHODI	14.522.050	14.080.480	12.857.810	12.469.066	12.303.540	101	110	113	105	113	103
DOBIT/ GUBITAK	538.846	267.492	274.216	155.556	83.292	187	98	172	329	197	201
EBITDA	2.018.846	1.749.803	1.749.803	1.561.153	1.488.613	105	100	112	118	115	115

Planirani ukupni prihodi u za 2020. godinu iznose 15.060.896 kuna, dok ukupni planirani rashodi iznose 14.522.050 kuna. Društvo za 2020. godinu planira dobit od 538.846 kuna.

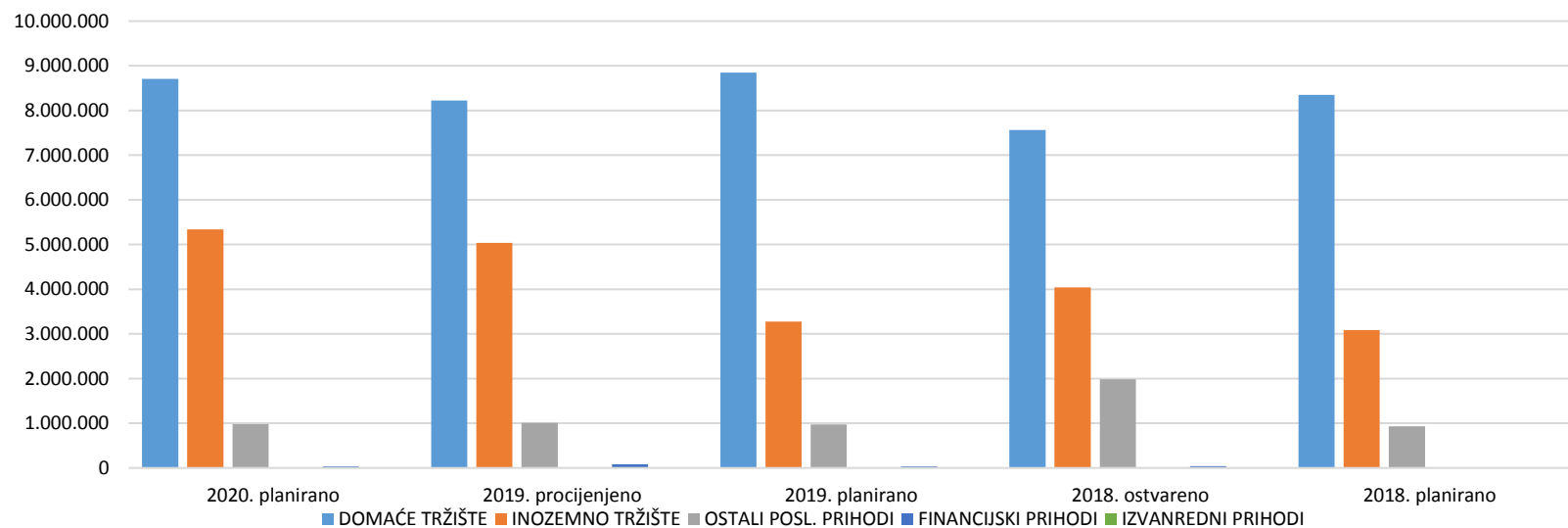
Planirana amortizacija iznosi 1.480.000 kuna, a ostvarena EBITDA iznosi 2.018.846 kuna.



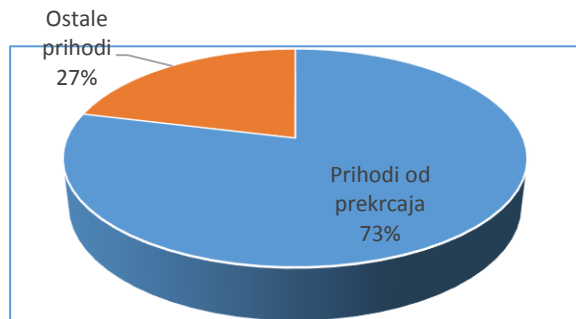
2.1. Plan strukture prihoda

Naziv pozicije	2020. planirano	2019. procijenjeno	2019. planirano	2018. ostvareno	2018. planirano	Indeks 18.os./ 18.pl.	Indeks 19.pr./ 19.pl.	Indeks 19.pr./ 18.os.	Indeks 19.pl./ 18.pl.	Indeks 20.pl./ 19.pl.	Indeks 20 .pl./ 19.pr.
DOMAĆE TRŽIŠTE	8.708.456	8.219.908	8.851.243	7.566.607	8.351.831	91	93	109	106	98	106
INOZEMNO TRŽIŠTE	5.337.440	5.038.008	3.273.747	4.038.792	3.089.034	131	154	125	106	163	106
OSTALI POSL. PRIHODI	980.000	1.006.233	977.036	1.984.948	930.510	213	103	51	105	100	97
POSLOVNI PRIHODI	15.025.896	14.264.149	13.102.026	12.638.514	12.371.375	102	109	113	106	115	105
FINANCIJSKI PRIHODI	35.000	83.823	30.000	38.122	15.457	247	279	220	194	117	42
UKUPNI PRIHODI	15.060.896	14.347.972	13.132.026	12.624.622	12.386.832	102	109	114	106	115	105

U 2020. godini Društvo planira povećanje prihoda od 5% u odnosu na procjenu za 2019. godinu. Planirani prekrcaj tereta za 2020. godinu u tonama je 4% veći u odnosu na procjenu za 2019. godinu, dok se planira blagi porast prosječne cijene usluge budući da se u planu prodaje planira i povećanje udjela prekrcaja tereta čija je usluga prekrcaja skuplja. Cijena prekrcaja je podložna promjenama budući da su cijene usluga formirane u Eurima (prosječna cijena za 2019. godinu je 26,92 kn/t).



Najveći udio poslovnih prihoda društvo planira u 2020. godini ostvariti od lučkih djelatnosti (čak 73%), dok ostali dio prihoda planira ostvariti od pružanja dodatnih lučkih usluga (lučke pristojbe, prefakturirani troškovi kupcima, itd.)



2.1. Plan strukture rashoda

Naziv pozicije	2020. planirano	2019. procijenjeno	2019. planirano	2018. ostvareno	2018. planirano	Indeks 18.os./ 18.pl.	Indeks 19.pr./ 19.pl.	Indeks 19.pr./ 18.os.	Indeks 19.pl./ 18.pl.	Indeks 20.pl./ 19.pl.	Indeks 20 .pl./ 19.pr.
MATERIJALNI TROŠKOVI	4.895.000	4.519.585	3.910.250	3.825.726	3.602.103	106	116	118	109	125	108
TROŠKOVI OSOBLJA	6.299.000	6.056.853	6.002.555	5.669.807	5.716.719	99	101	107	105	105	104
AMORTIZACIJA	1.480.000	1.410.179	1.475.587	1.405.597	1.405.321	100	96	100	105	100	105
OSTALI TROŠKOVI	1.820.000	1.755.403	1.429.418	1.377.548	1.361.350	101	123	127	105	127	104
FINANCIJSKI RASHODI	28.050	338.460	40.000	190.388	218.047	87	846	178	18	70	8
UKUPNI RASHODI	14.522.050	14.080.480	12.857.810	12.469.066	12.303.540	101	110	113	105	113	103

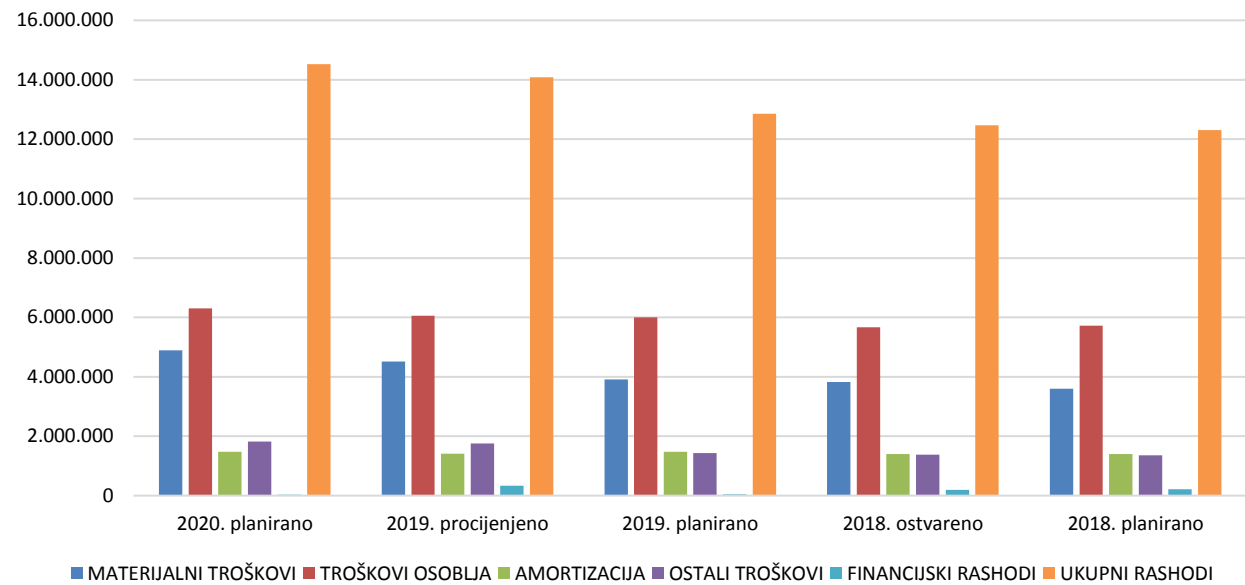
Planirani rashodi za 2020. godinu su veći za 3% u odnosu na procjenu za 2019. godinu.

Planirani materijalni troškovi su veći za 8% od procijenjenih za 2019. Razlog takvom povećanju Materijalnih troškova leži u povećanju prekrajnih tona, kada zbog povećanja pretovara dolazi do povećanja potrošnje goriva, električne energije te ostalog materijala koji je potreban za odvijanje poslovnih procesa. Najvažnije stavke materijalnih troškova za 2020. godinu su benzin za pogon strojeva, električna energija i utrošeni rezervni dijelovi. Navedene stavke su podložne promjenama ovisno o kretanju cijena na tržištu.

Planirani troškovi osoblja su veći za 4% u odnosu na procjenu za 2019. godinu.

Planirani trošak amortizacije veći je 5% od procjene za 2019. godinu, budući da se planira nabavka novih strojeva. Planirani ostali troškovi veći su za 4% u odnosu na procjenu za 2019.

Planirani financijski rashodi za 2019. godinu su manji u odnosu na procjenu za 2019. godinu, budući da su prodajom poslovnih udjela u 2019. godini porasli.



3. Plan novčanog tijeka

Naziv pozicije	2020. planirano	2019. procijenjeno	2019. planirano	2018. ostvareno	2018. planirano	Indeks 18.os./ 18.pl.	Indeks 19.pr./ 19.pl.	Indeks 19.pr./ 18.os.	Indeks 19.pl./ 18.pl.	Indeks 20.pl./ 19.pl.	Indeks 20 .pl./ 19.pr.
NOVAC NA POČETKU RAZDOBLJA	14.773.379	13.596.566	13.814.280	6.332.326	6.332.326	100	98	215	218	107	109
NOVČANI PRIMICI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	12.750.000	12.529.813	13.501.560	11.577.274	11.475.606	101	93	108	118	94	102
NOVČANI IZDACI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	-10.978.391	-10.093.000	-12.193.990	-11.803.672	-11.402.350	104	83	86	107	90	109
NETO NOVAC OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	1.771.609	2.436.813	1.307.570	-226.398	73.256	-309	186	-1076	1785	135	73
NOVČAN PRIMICI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	3.500	5.000	0	70.116	10.300	681		7	0		70
NOVČANI IZDACI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-1.450.000	-1.375.000	-200.000	-146.375	-41.000	357	688	939	488	725	105
NETO NOVAC OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-1.446.500	-1.370.000	-200.000	-76.259	-30.700	248	685	1797	651	723	106
NOVČAN PRIMICI FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	0	50.000	0	7.498.648	7.424.000	101		1	0		0
NOVČANI IZDACI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI			0	0	0						
NETO NOVAC OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	0	50.000	0	7.498.648	7.424.000	101		1	0		0
NETO POVEĆANJE/SMANJENJE NOVCA	325.109	1.176.813	1.107.570	7.264.240	7.466.556	97	106	16	15	29	28
NOVAC NA KRAJU RAZDOBLJA	14.773.379	13.596.566	14.921.850	6.332.326	13.798.882	46	91	215	108	99	109

Društvo predviđa planom da će stanje novca i novčanih ekvivalenta na kraju 2020. godine iznositi 14.773.379 kuna. Budući da se planira povećanje prekrcaja, odnosno potraživanja, planira se da će dio novca utjecati na rast novčanih sredstava.

Planirani novčani tijek iz poslovnih aktivnosti je pozitivan budući da društvo sve svoje obveze izvršava na vrijeme, te se u dijelu novčanih primitaka od kupaca očekuje da će biti dostatno za pokriće novčanih izdataka od poslovnih i investicijskih aktivnosti.

4. Plan balance

Naziv pozicije	2020. planirano	2019. planirano	2019. procijenjeno	2018. ostvareno	2018. planirano	Indeks 18.os./ 18.pl.	Indeks 19.pr./ 19.pl.	Indeks 19.pr./ 18.os.	Indeks 19.pl./ 18.pl.	Indeks 20.pl./ 19.pl.	Indeks 20 .pl./ 19.pr.
DUGOTRAJNA IMOVINA	16.687.719	16.040.947	16.793.859	17.188.847	17.125.767	100	96	93	98	99	104
Nematerijalna imovina	4.193.830	1.718.718	4.464.570	2.030.885	2.030.885	100	38	85	220	94	244
Materijalna imovina	10.441.289	8.987.697	9.961.289	9.510.754	9.444.974	101	90	95	105	105	116
Financijska imovina	2.052.600	5.334.533	2.368.000	5.647.208	5.649.908	100	225	94	42	87	38
Potraživanja	0	0	0	0	0						
KRATKOTRAJNA IMOVINA	17.715.488	17.543.850	17.356.879	16.995.900	16.460.479	103	101	103	105	102	101
Zalihe	872.000	902.000	872.000	935.099	944.000	99	103	96	92	100	97
Potraživanja	1.695.000	1.670.000	1.661.500	2.414.235	1.652.199	146	101	69	101	102	101
Kratkotrajna financijska imovina	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	100	100	100	100	100	100
Novac	15.098.488	14.921.850	14.773.379	13.596.566	13.814.280	98	101	110	107	102	101
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA	125.000	350.000	124.000	158.354	355.125	45	282	221	35	101	36
AKTIVA	34.528.207	33.934.797	34.274.738	34.343.101	33.941.371	101	99	99	101	101	102
TEMELJNI KAPITAL	35.716.200	35.716.200	35.716.200	35.716.200	35.716.200	100	100	100	100	100	100
Zadržani gubitak	-4.807.272	-5.172.714	-5.074.764	-5.230.319	-5.256.006	100	102	99	97	95	93
Dobit/gubitak razdoblja	538.846	274.216	267.492	155.556	83.292	187	103	176	321	201	197
Kratkoročne obveze	1.030.500	751.785	1.000.500	1.020.977	717.200	142	75	74	140	103	137
ODGOĐENO PRIZNAVANJE PRIHODA I TROŠKOVA BUDUĆEG RAZDOBLJA	2.049.933	2.365.310	2.365.310	2.680.687	2.680.685	100	100	88	88	87	87
PASIVA	34.528.207	33.934.797	34.274.738	34.343.101	33.941.371	101	99	99	101	101	102

U odnosu na procjenu za 2019. godinu očekuje se povećanje planirane dugotrajna imovina u 2020. godini za 4% (zbog planiranih investicija). Planirano stanje kratkotrajne imovine je za 1% veće u odnosu na procjenu za 2019. godinu. Stanje zaliha je 3% manje u odnosu na procjenu za 2019. godinu.

Planirana potraživanja za 2020. godinu su na istoj razini kao u procijeni za 2019. godinu.

Planirana kratkotrajna financijska imovina ostaje na istoj razini kao u procijeni za 2019. godinu.

Planira se povećanje stanja novca i novčanih ekvivalenata na kraju 2020. godine zbog planiranih povećanja priljeva novčanih sredstava iz poslovnih aktivnosti.

Kratkoročne obveze za 2020. godinu su manje u usporedbi sa procjenom za 2019. godinu uslijed smanjenja obveza prema dobavljačima .

Odgođeno priznavanje prihoda budućeg razdoblja je manje za 5% u odnosu na procijenjeni kraj 2019. godine, a odnosi se na potpore kod zajedničkog ulaganja sa Javnom ustanovom Lučkom upravom Vukovar prilikom nabavke jedne dizalice (5% je manje jer se odnosi na zakonsku stopu amortizacije koja se obračunava na takve nabavke, a istovremeno se i evidentira i u vanrednim приходima).

5. Plan prodaje

(u tonama)

Usluge	2020. planirano	2019. procijenjeno	2019. planirano	2018. ostvareno	2018. planirano	Indeks 18.os./ 18.pl.	Indeks 19.pr./ 19.pl.	Indeks 19.pr./ 18.os.	Indeks 19.pl./ 18.pl.	Indeks 20.pl./ 19.pl.	Indeks 20 .pl./ 19.pr.
Transportne usluge											
1 Pakirani tereti											
-građevinski blok u paletama	23.000	19.985	30.000	24.626	24.774	99	67	81	121	77	115
-šećer u paletama	5.000	6.750	4.000	3.679	3.666	100	169	183	109	125	74
-gnojivo u vrećama	35.000	45.507	10.000	9.359	9.352	100	455	486	107	350	77
-šećer u vrećama	5.000	6.750	4.000	3.679	3.666	100	169	183	109	125	74
-teška soda	10.000	5.195	5.000	2.598	2.598	100	104	200	192	200	192
Ukupno za grupu Pakirani tereti	78.000	84.186	53.000	43.940	44.055	100	159	192	120	147	93
2 Generalni tereti											
<i>Generalni tereti - limovi u paketima</i>	<i>20.000</i>	<i>15.760</i>	<i>8.333</i>	<i>7.944</i>	<i>7.838</i>						
<i>Generalni tereti - čelik u šipkama</i>	<i>20.000</i>	<i>15.760</i>	<i>8.333</i>	<i>7.944</i>	<i>7.838</i>	101	189	198	106	240	127
<i>Generalni tereti - žica u kolutu</i>	<i>20.000</i>	<i>15.760</i>	<i>8.333</i>	<i>7.944</i>	<i>7.838</i>	101	189	198	106	240	127
Ukupno za grupu Generalni tereti	60.000	47.280	25.000	23.832	23.513	101	189	198	106	240	127
3 Rasuti tereti											
<i>Rasuti tereti - ugljen i koks</i>	<i>90.000</i>	<i>90.820</i>	<i>80.000</i>	<i>66.219</i>	<i>69.209</i>	96	114	137	116	113	99
<i>Rasuti tereti - umjetno gnojivo</i>	<i>90.000</i>	<i>95.828</i>	<i>176.000</i>	<i>174.332</i>	<i>170.450</i>	102	54	55	103	51	94
<i>Rasuti tereti - žitarice</i>	<i>25.000</i>	<i>21.579</i>	<i>23.000</i>	<i>24.017</i>	<i>21.806</i>	110	94	90	105	109	116
<i>Rasuti tereti - staro željezo i otpaci</i>	<i>30.000</i>	<i>20.971</i>	<i>5.000</i>	<i>6.890</i>	<i>6.846</i>	101	419	304	73	600	143
Ukupno za grupu Rasuti tereti	235.000	229.198	284.000	271.458	268.311	101	81	84	106	83	103
4 Teški tereti, kontejneri, plovila											
<i>Teški tereti od 3t do 63t</i>	<i>2.000</i>	<i>77</i>	<i>2.000</i>	<i>2.205</i>	<i>3.500</i>	63	4	3	57	100	2597
<i>Kontejneri puni i prazni</i>			<i>0</i>								
Ukupno za grupu Teški tereti, kontejneri, plovila	2.000	77	2.000	2.205	3.500	63	4	3	57	100	2597
Ukupno za Transportne usluge	375.000	360.741	364.000	341.435	339.379	101	99	106	107	103	104

Planirani prekrcaj za 2020. godinu je veći za 4% od procijene za 2019. godinu.

Planira se povećanje usluge prekrcaja za poslovne partnere nerezidente (zbog povećanja udjela prekrcaja antracita/koksa, a smanjenje prekrcaja ugljena) u odnosu na procjenu za 2019. godinu.

Od ukupno planiranog prekranog tereta 62% se odnosi na prekrcaj tereta za partnere na domaćem tržištu dok se 38% odnosi na prekrcaj tereta na inozemnom tržištu.

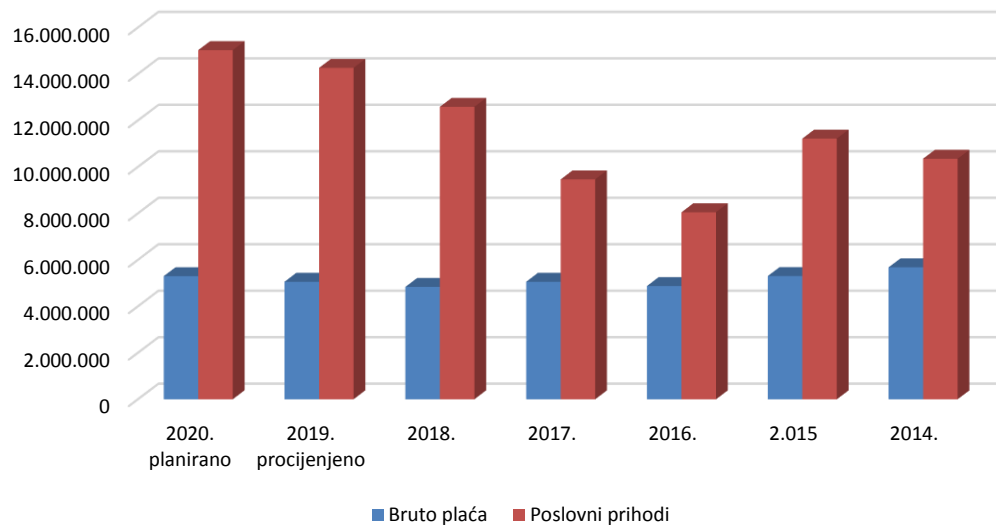
Prekrcaj ugljena odnosno antracita se planira većinom za inozemno tržište.

Gnojivo (rinfuza, paletizirano, big bags) je najzastupljenija vrsta robe u prekrcaju dok po planu za 2020. godinu i u procjeni za 2019. godinu čini 33% ukupnog pretovara.

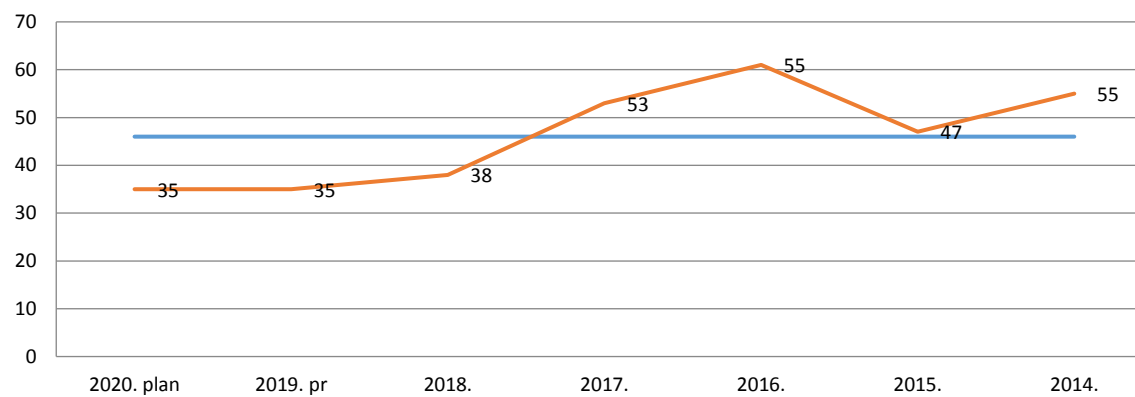
U tonama

Naziv pozicije	2020. planirano	UDIO
Transf. I specijalni tereti	2.000	0,53%
Šećer	10.000	2,67%
Klajjev kl NPK/F.kal./MAP, Kan, Urea MOP	125.000	33,33%
Žitarice	25.000	6,67%
Blok	23.000	6,13%
Ugljen	90.000	24,00%
Lim, bet.želje	60.000	16,00%
Soda	10.000	2,67%
Staro željezo	30.000	8,00%
UKUPNO	375.000	100,00%

6. Plan zaposlenosti i plaće



Udjel plaća u poslovnim prihodima (%)



Prirodan odljev zaposlenika () zbog odlaska u punu starosnu mirovinu očekuje se tijekom 2020. godine, te se planira zamjena novim kadrom. Društvo planira 70 zaposlenih u 2020. godini.

Planirana prosječna neto plaća po radniku umanjena za doprinose, poreze i prireze za 2020. godine je 4.982 kune (bruto I 6.308 kuna).

Budući da su planirani poslovni prihodi za 2020. godinu veći u odnosu na procjenu za 2019. godinu, udjel bruto plaće u poslovnim приходima se smanjio, dok se razina bruto plaća povećala u odnosu na procjenu za 2019. godinu.

7. Planirane investicije

Kada govorimo o planu investicija za Društvo svakako moramo voditi računa o potencijalima i iskorištenju Europskih fondova kao i Fonda za obnovu i razvoj grada Vukovara.

Luka- Vukovar d.o.o. će 2019. godinu prema procijeni poslovanja završiti sa pozitivnim rezultatom što je pretpostavka prijave na natječaj za EU fondove.

Iz tog aspekta, prema planu, Luka-Vukovar d.o.o. je identificirana od strane Ministarstva regionalnog razvoj i fondova europske unije za sudjelovanje u pilot projektu „ Smart Port „ .

Projekt je zamišljen da se u suradnji sa partnerom Siemens Hrvatska napravi najbolji model suradnje na iznalaženju rješenja samo održivosti Luke zajedno sa ekološkom komponentom iste.

Tijekom 2019. godine napravljeni su preliminarni sastanci sa društvom Siemensom Hrvatska te su im dostavljeni svi tehničko-tehnološki podaci vezano za projekt.

Isto tako Luka-Vukovar se planira javiti na natječaj IKT u sklopu natječaja „ Konkurentnost i kohezija 2014-2020 „.

Sa gore navedenim projektom uspostavila bi se potrebna razina informatičko - komunikacijskih tehnologija za Luka-Vukovar d.o.o. kako u hardverskom tako i u softverskom smislu te bi se digitalizirali svi tehnološki procesi u Društvu, te bi se na taj način smanjila količina kolanja dokumentacije, uštedjelo bi se uredskom materijalu što bi svakako imalo za cilj i povećanje ekološke svijesti samog Društva.

Isto tako u sklopu komponente navedenog programiranog okvira „ Konkurentnost i kohezija 2014-2020 „ Luka-Vukovar d.o.o. bi aplicirala za nabavku novih tehnologija, a to je auto dizalice ukupne nosivosti do 400 tona kao i nabavka 6 novih viličara te ostale opreme za mehaničku i elektor radionicu.

Navedenim projektima bi se pristupilo investicijama u suprastrukturu, a vezano za investicije u infrastrukturu ona je vezana buduće potrebe luke čiji bi investitor bila Republika Hrvatska putem Javne ustanove lučke uprave Vukovar (dalje u tekstu:JULUV), a svakako da je vezana za nastavak gradnje vertikalne obale te minimalna gradnja još dva terminala te novih skladišnih prostora što je zacrtano u srednjoročnom planu same Luke-Vukovar d.o.o..

Isto tako unutar redovnog investicijskog održavanja infrastrukture JULUV-u su dostavljeni popisi svih potreba za tzv. manjim zahvatima na uređenju luke kao što slijedi;

- Daljnji nastavak saniranja kolosijeka u beton po mogućnosti puni profila carinskog kolosijeka od skretnice kod skladišta do novog dijela koji je veća saniran,

- Popravlak betona između carinskog kolosijeka i kranjske staze kod bunkera,
- Popravlak betona između plavog skladišta i drvene barake,
- Plan za izgradnju i izgradnja umjesta drvene barake skladište za Radionu i njihove potrebe,
- Donja staza na kosoj obali (od vertikalne obale prema Borovu),
- Sanacija vodovodnih ventila i zidanje nove šahte kod skladišta pored carinskog kolosijeka,
- Prebacivanje vodovodnog sata i glavnog ventila na područje Luke - Vukovar d.o.o. (u dvorište luke),
- Nabava i postavljanje pontona za revizije teretnih brodova za potrebe Riječnih Agenata, Policije, Carine, Kapetanije
- Uz ponton postavljanje vodovodnog hidranta kao i elektro ormar s raznim priključcima za opsluživanje brodova
- Na cijelo područje Društva postaviti 4-5 Elektro ormara s priključcima radi opsluživanja brodova električnom Energijom i prijedlog rasvjetle lučke obale
- Pregled statike staze za viličare uz zatvoreno skladište kao i sanacija istog
- Ugradnja separatora za oborinske vode na kanalizaciji uz skladište
- Nabavka betonskih elemenata za odvajanje robe na lageru
- Prijedlog dogovor s HŽ infrastrukturom oko prijelaza preko kolosijeka na kraju luke za strojeve da mogu prijeći na teren Supanca
- Vagonska vaga za budući teret

8. Zaključak

U planu za 2020. godinu cijene prekrcajnih usluga su u porastu zbog promjene u strukturi prekrcaja roba, no podložne su promijeni budući da su cijene u Društvu definirane u Eurima.

Planirani lučki prekrcaj za 2020. godinu je 4% veći u odnosu na procjenu za 2019. godinu. Društvo za 2020. godinu planira dobit u iznosu od 538.846 kuna, što je za cca 270.000 kuna bolji rezultat u odnosu na procjenu za 2019. godinu. Planirani pokazatelj EBITDA za 2020. godinu je 2.018.846 kuna.

Društvo se trudi maksimalno iskoristiti raspoložive lučke kapacitete i tržišne potencijale. Kako bi ojačalo poziciju na tržištu, Društvo namjera u predstojećem razdoblju poduzeti određene aktivnosti koje će biti usmjerene na ostvarivanje vizije i misije Društva.

Društvo će nastojati ostvariti svoje ciljeve u financijskom poslovanju kroz ostvarivanje određenih pokazatelja uspješnosti, kroz izvršene pretovarene tone, te ulaganjem u potrebno postrojenje i opremu.

Kako bi se ostvario plan Društva, Društvo će usmjeriti sve svoje snage kako bi doprinjelo što boljem ostvarenju planiranog poslovnog rezultata i koji će time osigurati sredstva za ostvarenje Srednjoročnog plana. Namjerava se zadržati trenutni model upravljanja lukom kroz stabilno i kompetentno upravljanje te promicanjem proaktivne organizacijske klime koja je usmjerena na dobro obavljanje poslova motiviranih zaposlenika i pozitivan socijalni dijalog. Pružanjem višestrukih lučkih usluga za sve vrste tereta i smanjenjem rizika kroz veći broj korisnika usluge nastojat će se osigurati konkurentni uvjeti poslovanja za sve partnere. Ovakvom politikom namjerava se doprinjeti povećanju produktivnosti i učinkovitosti poslovanja te očuvanju trenutnog modela organizacije rada. Dobro reguliranim poslovnim sustavom želi se postići i najviši standardi zaštite okoliša, uključujući učinkovitu potrošnju energije. Društvo očekuje pozitivan dijalog s institucijama za koje će podržati razvoj luke.

Zbog činjenice da Društvo djeluje u poslovnom okruženju koje određuje specifičnosti industrije i s obzirom na prirodu lučkih operacija, Društvo će se truditi uspostaviti odgovarajuću ravnotežu između lučkog, logističkog, poslovnog i institucionalnog sustava. U narednom razdoblju prvenstveno će se usredotočiti na luku i poslovni sustav koji će biti u stalnoj interakciji s logističkim sustavom (zbog potpune ponude usluga u logističkom lancu). Istodobno će uvjeti poslovanja ovisiti o institucionalnom sustavu kojem se treba posebno posvetiti kako bi se dobila podrška razvoju luke.

Društvo planira ulagati u svoje ljudske potencijale kroz programe školovanja i usavršavanja djelatnika na svim područjima. Nadalje, ulagat će i kroz demografske mjere poticanja unapređenja obitelji koji bi jamčili ostanak na ovom području (za prvo dijete 5.000,00 kn, za drugo dijete 7.500,00 kn, te za treće i svako sljedeće dijete 10.000,00 kn). Isto tako, Društvo će nastaviti sa stimulativnim mjerama prema zaposlenima u vidu izvrsno ostvarenih rezultata razdoblja kroz razrađeni sustav stimulacija i nagrađivanja.

Plan je ulagati i u ekologiju kroz investicije u solarnu elektranu (u prvoj fazi 150kwh), vozilo na struju kao i viličare na isti pogon kojim bi se ne samo očuvao okoliš nego bi se postigli i dodatni prihodi te bi se smanjili režijski i ostali troškovi Društva.

Član uprave – direktor Društva:

Marijan Kuprešak, univ.spec.oec.